

Divulgação da

Realização da Audiência Pública



PREFEITURA MUNICIPAL DE

TRÊS LAGOAS

MAIS DESENVOLVIMENTO PARA TODOS

Matéria publicada no Diário Oficial da Associação dos Municípios de Mato Grosso do Sul - ASSOMASUL, no dia 12/12/2023.

Número da edição: 3484

AVISO DE REALIZAÇÃO DE AUDIÊNCIA PÚBLICA

O MUNICÍPIO DE TRÊS LAGOAS, por meio da Secretaria Municipal de infraestrutura, Transporte e trânsito, no uso de suas atribuições legais, CONVIDA a todos os interessados a participarem da **Audiência Pública** para apresentação do Projeto de **CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS DE TRÊS LAGOAS** – MS, bem como para obter contribuições e sugestões sobre o referido tema.

A Audiência Pública **ocorrerá no dia 17 de janeiro de 2024, às 18 h:00**, no Plenário da Câmara dos Vereadores, com sede na Rua Sunão Miura n.71, bairro Santos Dumont, no Município de Três Lagoas, MS.

Prefeitura realiza Audiência Pública sobre concessão do transporte coletivo urbano no dia 17



A Prefeitura de Três Lagoas, por meio da Secretaria Municipal de Infraestrutura, Transporte e Trânsito (SENTRA), realizará no dia 17 de janeiro, na Câmara Municipal, a partir das 18 horas, uma Audiência Pública para apresentação do Projeto de Concessão do Serviço de Transporte Coletivo Urbano de Passageiros do Município.

Todos os munícipes, sejam usuários do transporte público ou não, estão convidados a participar, pois o objetivo da audiência é obter contribuições e sugestões sobre o tema.

Não é necessário fazer inscrição para participar, basta o interessado comparecer no dia, local e horário do evento. Mais informações ou esclarecimentos, por meio do endereço eletrônico transito@treslagoas.ms.gov.br ou entrar em contato pelo número (51) 9.9211-7147.

Divulgação da Realização da **Audiência Pública**

12/12/2023

Publicação do **aviso** da **Audiência Pública**

17/01/2024

Realização da **Audiência Pública**

12/01/2024 A
16/02/2024

Período de **Consulta Pública** do Projeto

PROTOCOLO AUDIÊNCIA PÚBLICA

- AS REGRAS QUE AQUI SERÃO ANUNCIADAS TÊM O OBJETIVO DE ASSEGURAR O BOM DESENVOLVIMENTO DOS TRABALHOS E GARANTIR A PARTICIPAÇÃO DE TODOS.
- CONFORME DETERMINAM OS RITOS PROCEDIMENTAIS, ESTA AUDIÊNCIA FOI MARCADA FORA DE HORÁRIO COMERCIAL E PRECEDIDA DE AMPLA DIVULGAÇÃO DE SUA REALIZAÇÃO.
- É IMPORTANTE LEMBRARMOS A TODOS QUE O OBJETIVO CENTRAL DA AUDIÊNCIA É A APRESENTAÇÃO DO PROJETO DE CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS DE TRÊS LAGOAS
- O TEMPO MÁXIMO DE DURAÇÃO PREVISTO DA AUDIÊNCIA SERÁ DE 02 (DUAS) HORAS, INCLUÍDAS TODAS AS ETAPAS PREVISTAS.

PROTOCOLO AUDIÊNCIA PÚBLICA

- TODAS AS PESSOAS QUE COMPARECEREM DEVERÃO REGISTRAR SUA PRESENÇA NAS MESAS DE RECEPÇÃO E, NO ATO DE REGISTRO, OU POSTERIORMENTE ATÉ O LIMITE DE TEMPO ESTABELECIDO, MANIFESTAR SUA INTENÇÃO PARA CONTRIBUIÇÃO DE FORMA ESCRITA, A QUAL SERÁ RECEBIDA AO FINAL DESTA AUDIÊNCIA PÚBLICA
- AS SOLICITAÇÕES DE PARTICIPAÇÃO DEVERÃO SER FEITAS EM FORMULÁRIO PRÓPRIO QUE SERÁ DISPONIBILIZADO PELA EQUIPE ORGANIZADORA DA AUDIÊNCIA.
- TODAS AS PERGUNTAS DOS FORMULÁRIOS SERÃO RESPONDIDAS AOS SEUS AUTORES APÓS A REALIZAÇÃO DA AUDIÊNCIA PÚBLICA, E AS RESPOSTAS SERÃO DISPONIBILIZADAS PUBLICAMENTE E ENCAMINHADAS PARA O E-MAIL DOS PARTICIPANTES.
- É IMPORTANTE LEMBRAR QUE ESTA AUDIÊNCIA ESTÁ SENDO GRAVADA PARA ARQUIVO E REGISTRO HISTÓRICO DE SUA REALIZAÇÃO



AUDIÊNCIA PÚBLICA

Concessão do transporte coletivo
de passageiros de Três Lagoas



PREFEITURA MUNICIPAL DE
TRÊS LAGOAS
MAIS DESENVOLVIMENTO PARA TODOS

MVIANA
Advogados
Direito da Infraestrutura

HOUER
Impactando Gerações



Transporte Coletivo de Passageiros

O **transporte coletivo de passageiros** refere-se ao deslocamento de um grupo de pessoas de um lugar para outro utilizando um meio de transporte compartilhado.

A principal característica do transporte coletivo é a sua capacidade de **atender às necessidades de muitos passageiros ao mesmo tempo**, reduzindo a quantidade de veículos individuais nas vias e, conseqüentemente, contribuindo para a redução do tráfego, congestionamentos e emissões de poluentes.



Transporte Coletivo de Passageiros

O **transporte coletivo de passageiros** está consagrado como direito social no art. 6º da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988.

Compete aos Municípios organizar e prestar, diretamente ou sob regime de concessão ou permissão, os serviços públicos de interesse local, incluído o de transporte coletivo, que tem caráter essencial.



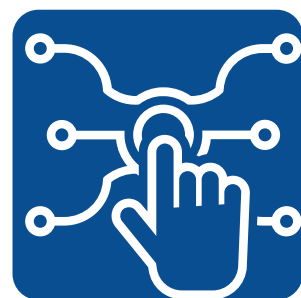
Benefícios



Melhoria
na qualidade do serviço



Redução
do Impacto Ambiental



Tecnologia
para facilitar a vida
do usuário



Melhoria
Nos canais de atendimento
para os usuários



Redução
de acidentes
de trânsito



Maior
planejamento para a
tomada de decisão

Diagnóstico

Nova Concessão

LEVANTAMENTOS DE DADOS

Análise do histórico da demanda

Determinação da demanda por tipo de dia, por linha e por tipo de passageiro

Pesquisa Embarcada

Determinação das principais origens e destinos dos passageiros no transporte coletivo

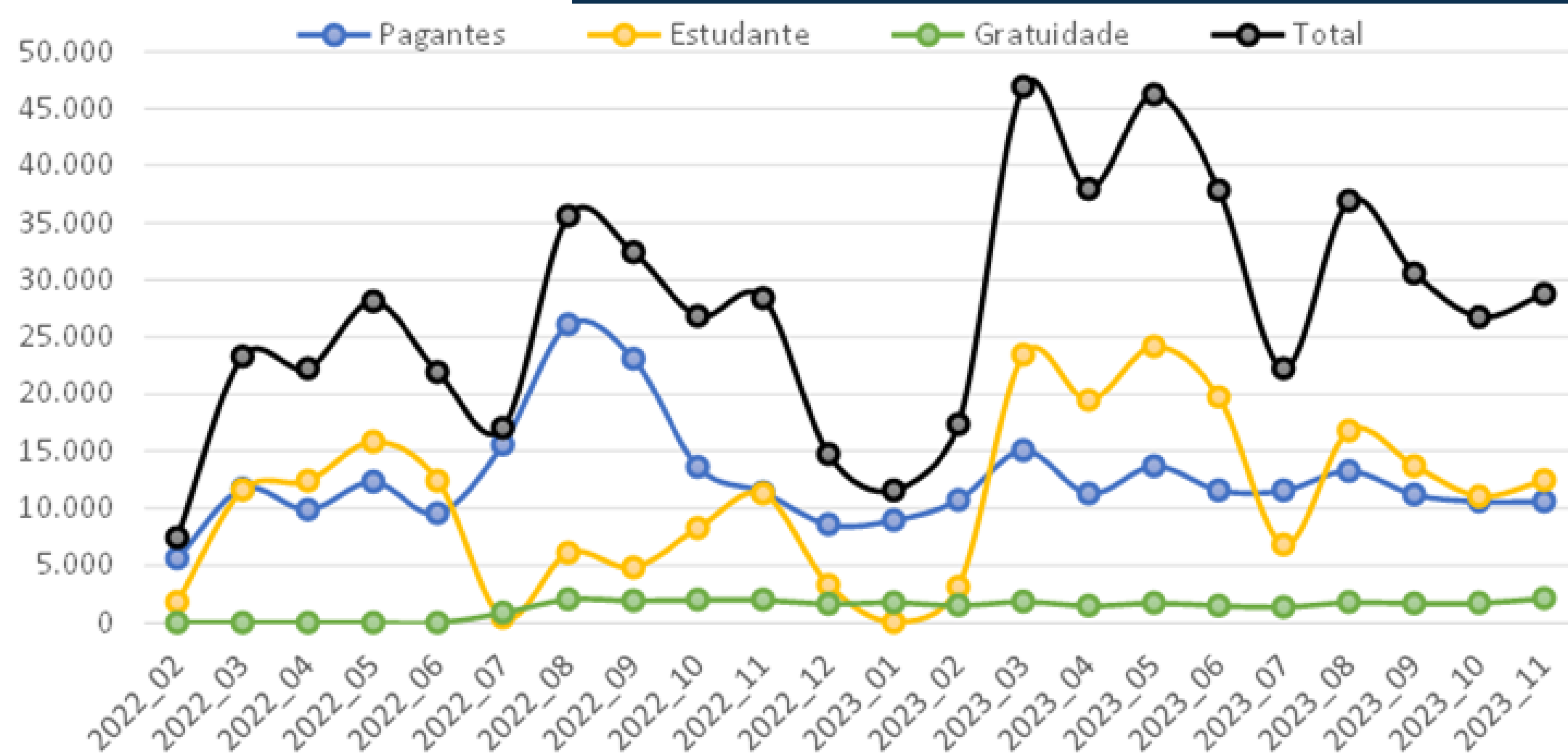
Pesquisa com a População

Determinação dos principais motivos de utilização e da avaliação do sistema por parte dos usuários

Consolidação do Diagnóstico

Apresentação da demanda, quadro de horários, indicadores e nível de serviço do atual sistema

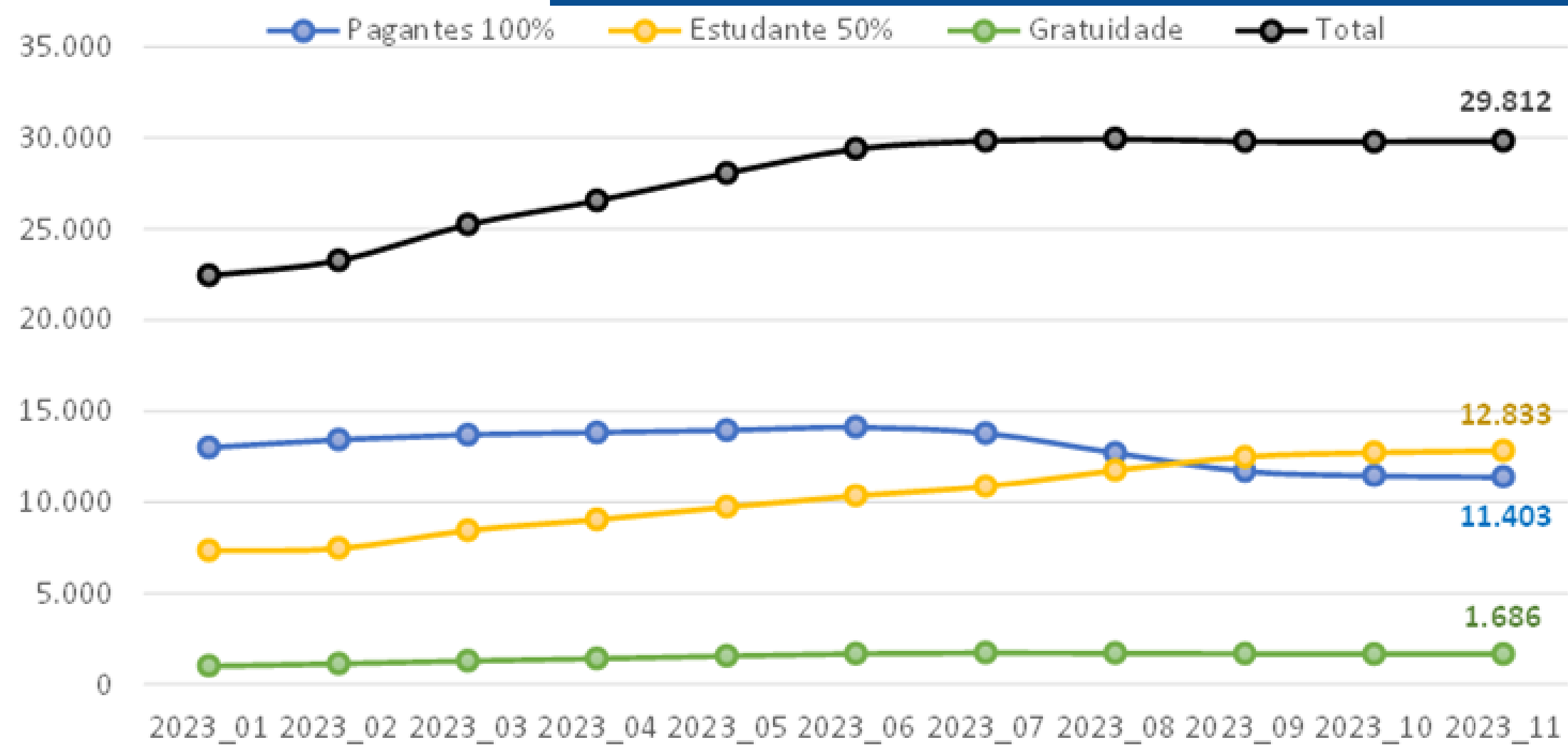
Demanda Transportada – Fevereiro /2022 a Novembro/2023



HISTÓRICO DA DEMANDA

- Base de dados de bilhetagem eletrônica de **Fevereiro de 2022 a Novembro de 2023**;
- Sazonalidade natural ao longo dos meses ano no número total de passageiros transportados;
- Aumento pontual (1º semestre 2023) no número de estudantes transportados decorrente da transferência provisória de uma escola estadual para o Campus 1 da UFMS;

Demanda Transportada – Média móvel – 12 meses



HISTÓRICO DA DEMANDA

- Base de dados de bilhetagem eletrônica de **Fevereiro de 2022 a Novembro de 2023**;
- Sazonalidade natural ao longo dos meses ano no número total de passageiros transportados;
- Aumento pontual (1º semestre 2023) no número de estudantes transportados decorrente da transferência provisória de uma escola estadual para o Campus 1 da UFMS;
- Passageiros pagantes transportados constante nos últimos meses;

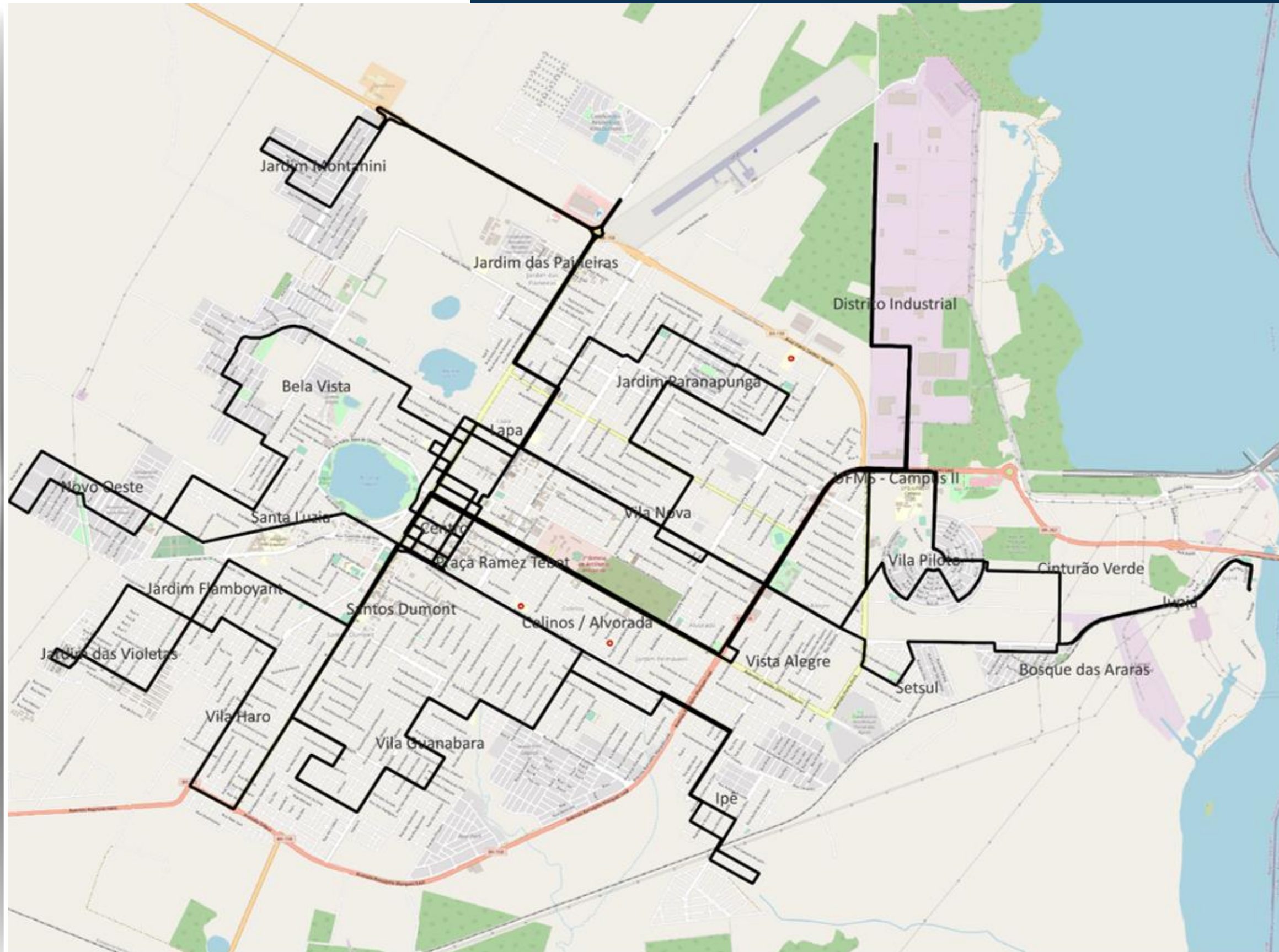
SISTEMA ATUAL

6 linhas ao longo do dia:

- Vila Piloto + Bairro SetSul / Jupiá / Cinturão Verde
- Vila Verde
- Vila Guanabara + Ipê / Santa Rita
- Vila Nova + Distrito Industrial
- Jardim Bela Vista
- Shopping + Jardim Montanini

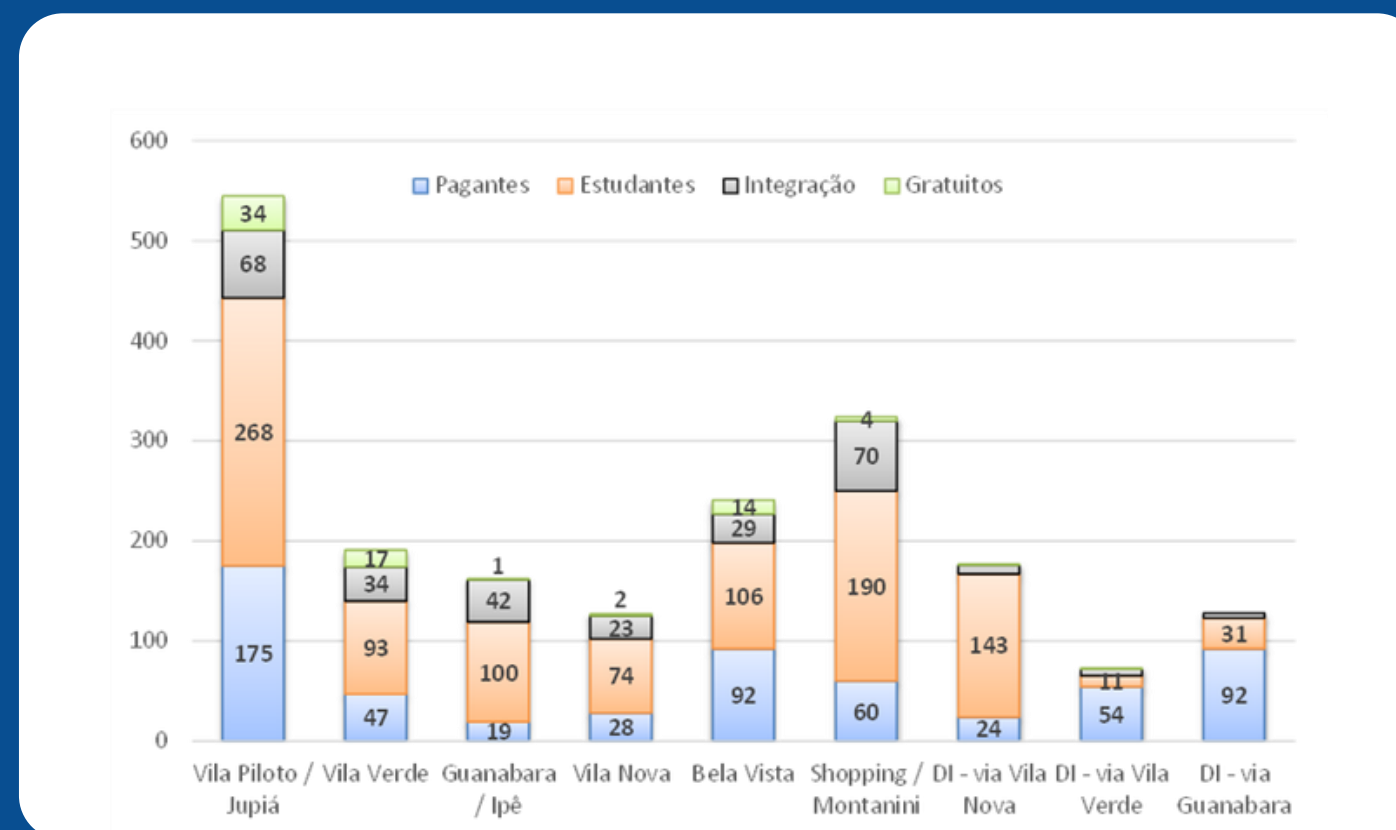
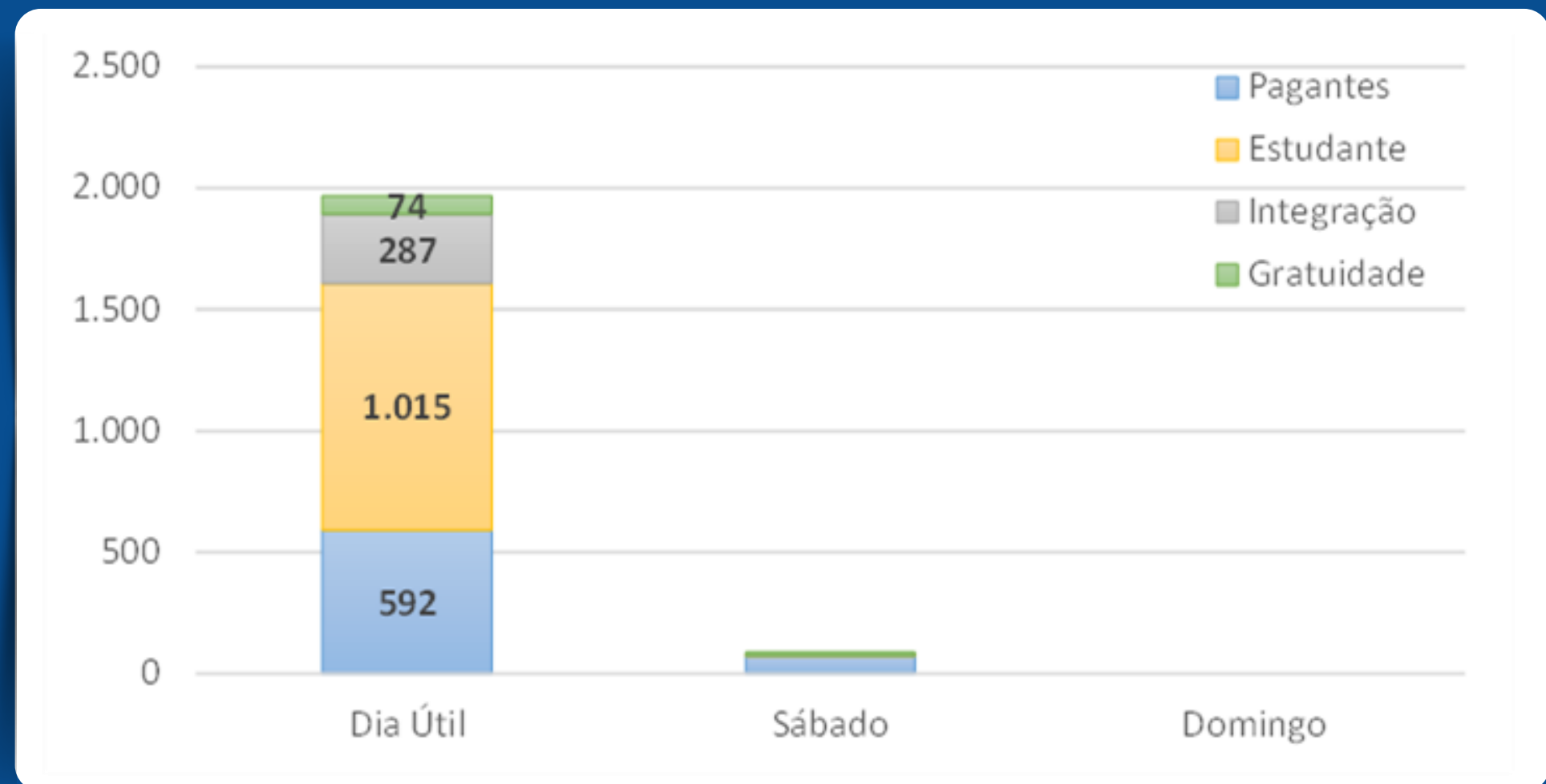
4 linhas com viagens na entrada e saída dos turnos no DI:

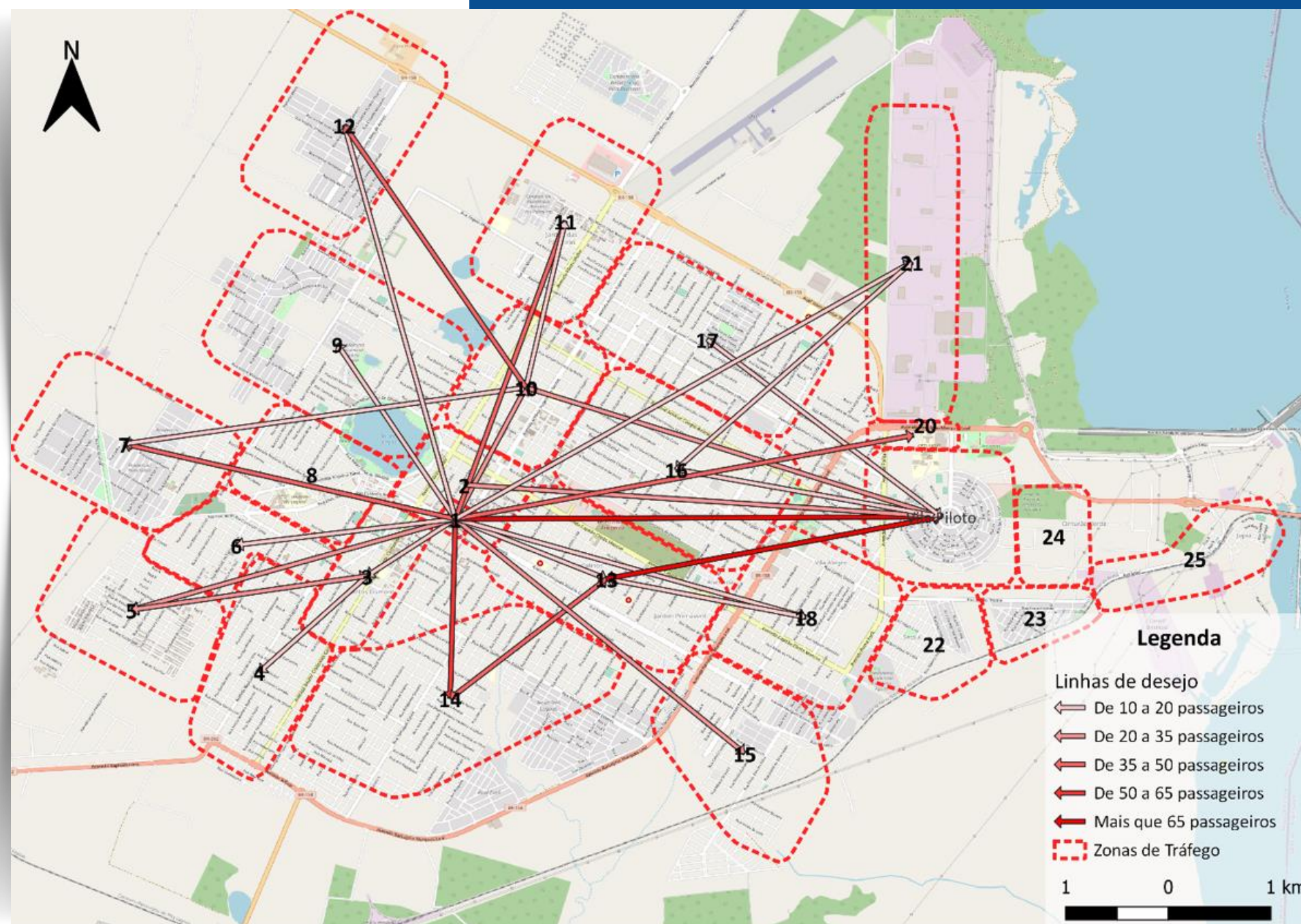
- Distrito Industrial – via Vila Verde
- Distrito Industrial – via Guanabara
- Distrito Industrial – via Bela Vista
- Distrito Industrial – via Vila Piloto



SISTEMA ATUAL

- 60 viagens – Dia útil;
- 15 viagens – Sábados;
- 0 viagens – Domingos;
- 1.120 km por dia útil
- 29.244 km por mês





DISTRIBUIÇÃO TERRITORIAL DA DEMANDA

Movimento pendular da demanda

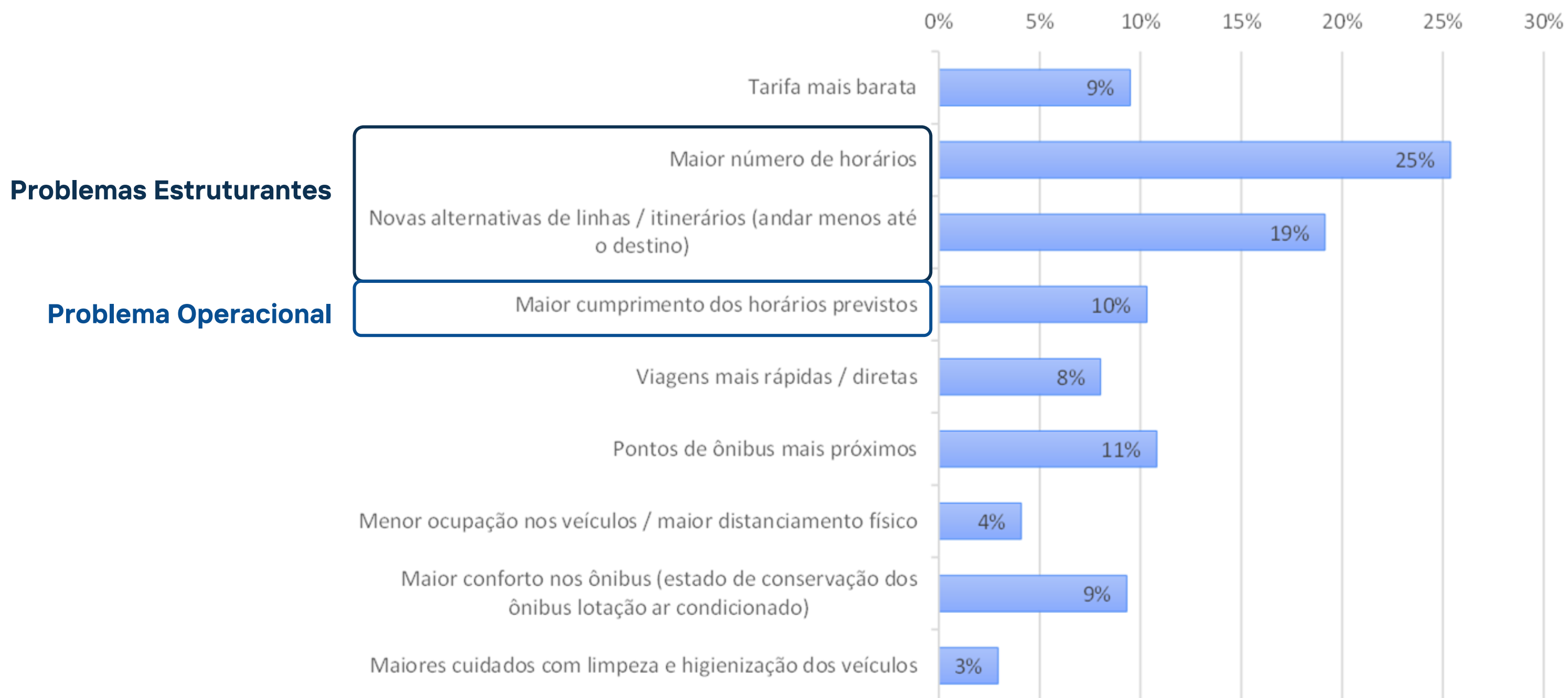
Bairros

Manhã Tarde

Centro
ou Distrito Industrial
ou Escolas

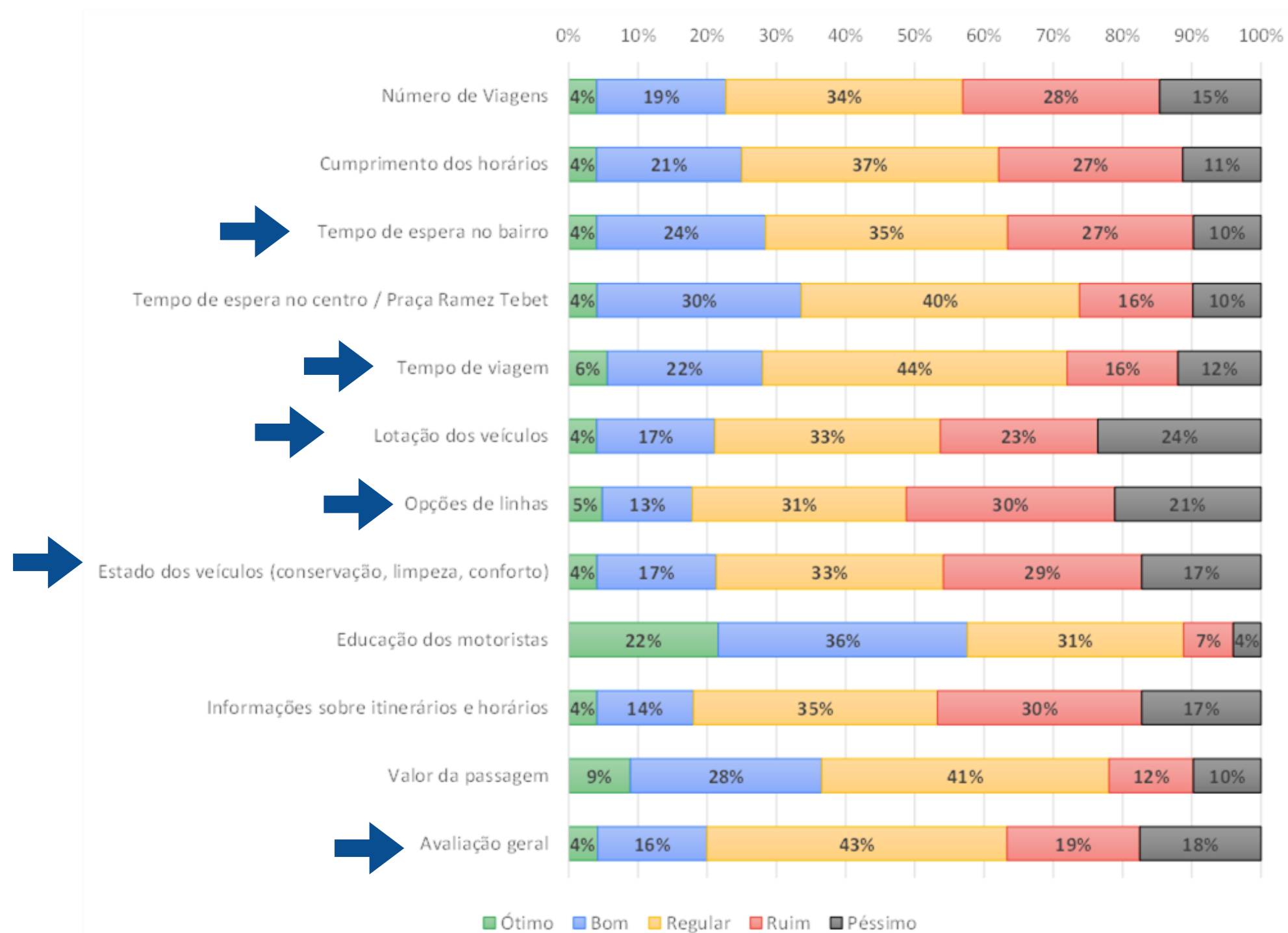
PESQUISA DE OPINIÃO

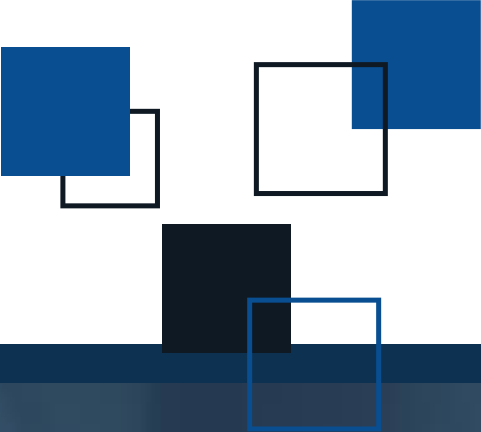
Aspectos a serem melhorados no sistema



PESQUISA DE OPINIÃO

Avaliação do Sistema





Premissas para o Sistema Futuro

Nova Concessão



Sistema de transporte coletivo inerte, estagnado e não atendendo satisfatoriamente a população

Há um **risco da demanda perdida** ao longo das instabilidades operacionais não retornar ao sistema e prejudicar a continuidade na operação do serviço

Solução???



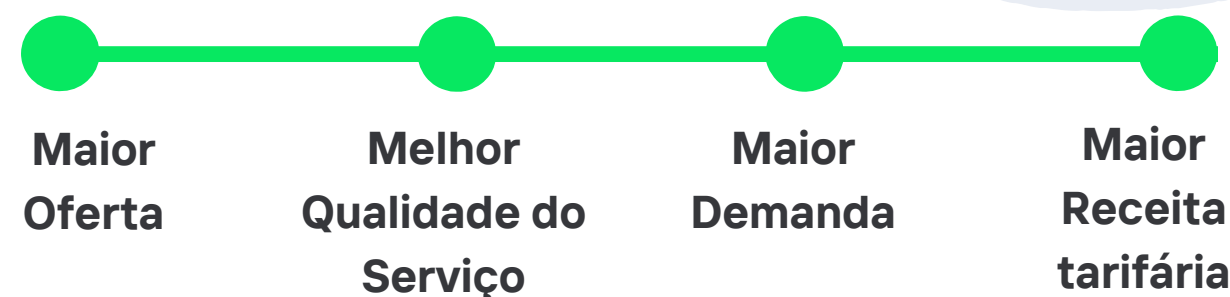


Sistema de transporte coletivo inerte, estagnado e não atendendo satisfatoriamente a população

Há um **risco da demanda perdida** ao longo das instabilidades operacionais não retornar ao sistema e prejudicar a continuidade na operação do serviço

Solução???

Melhoria da Gestão
Fontes alternativas de
financiamento (subsídio)





**Aceitável
Socialmente**



**Acessível
Financeiramente**



**Sistema Reestruturado
4A's**

**Adequado
Tecnicamente**



**Abrangente
Territorialmente**



PREMISSAS DE REESTRUTURAÇÃO

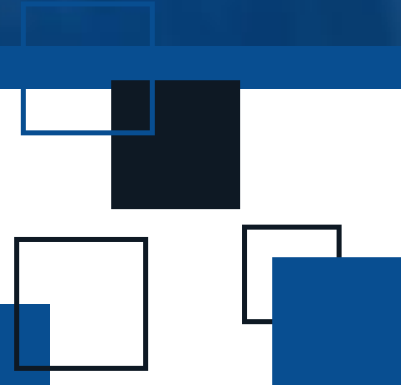
- Racionalizar e otimizar o Sistema de Transporte Coletivo;
- Expandir horários aos dias úteis e sábados;
- Incentivar à utilização de cartões nos ônibus, facilitando sua aquisição de créditos (ponto de atendimento na área central);
- Melhorar do sistema de informações aos usuários (central de atendimento, site e aplicativo com horários);
- Renovar da frota operacional: utilização de ônibus mais novos e com acessibilidade – Idade média 8 anos.
- Manter a mesma tarifa pública em vigor (R\$ 4,00)





Sistema Proposto

Nova Concessão



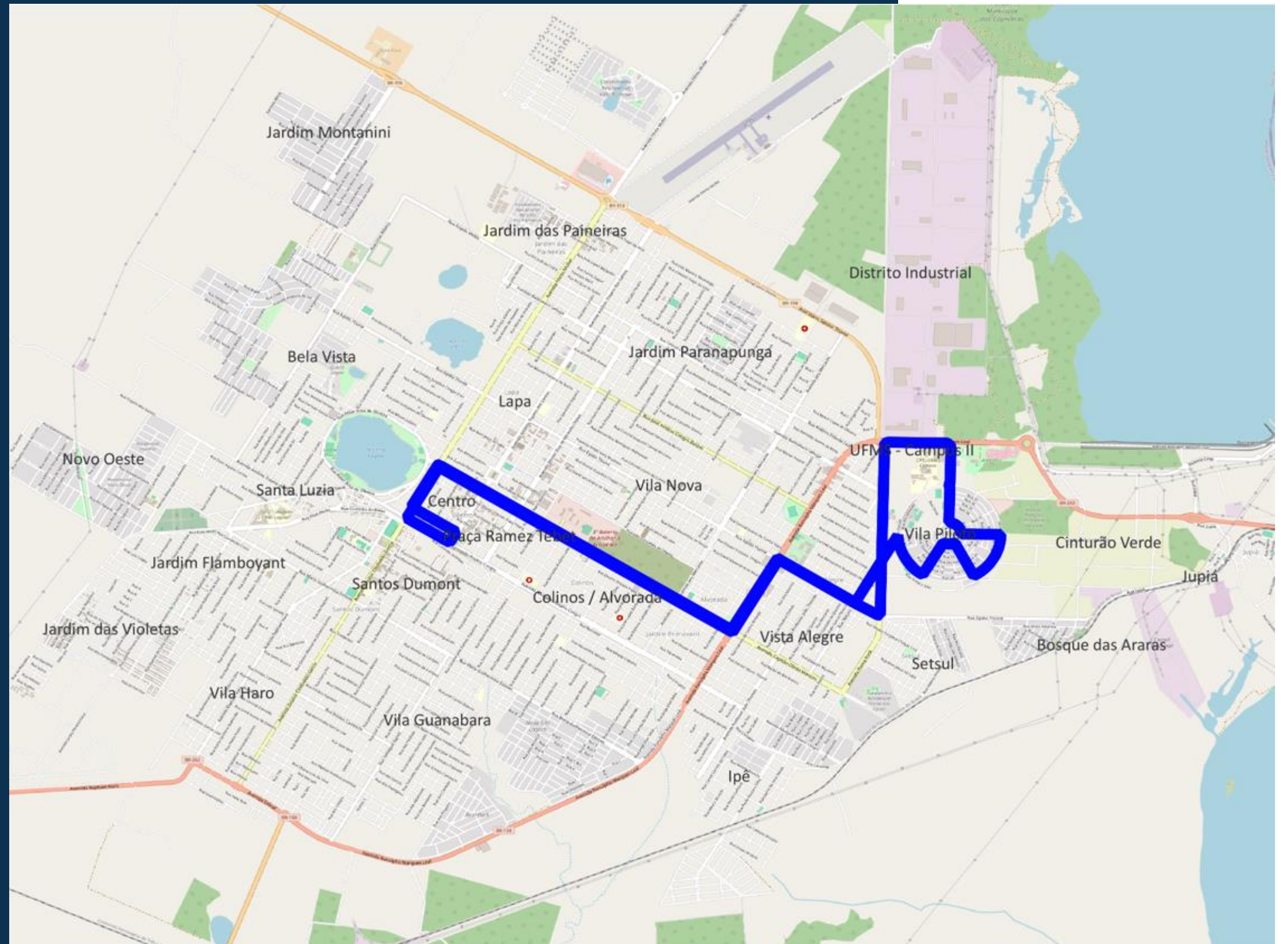
SISTEMA PROPOSTO

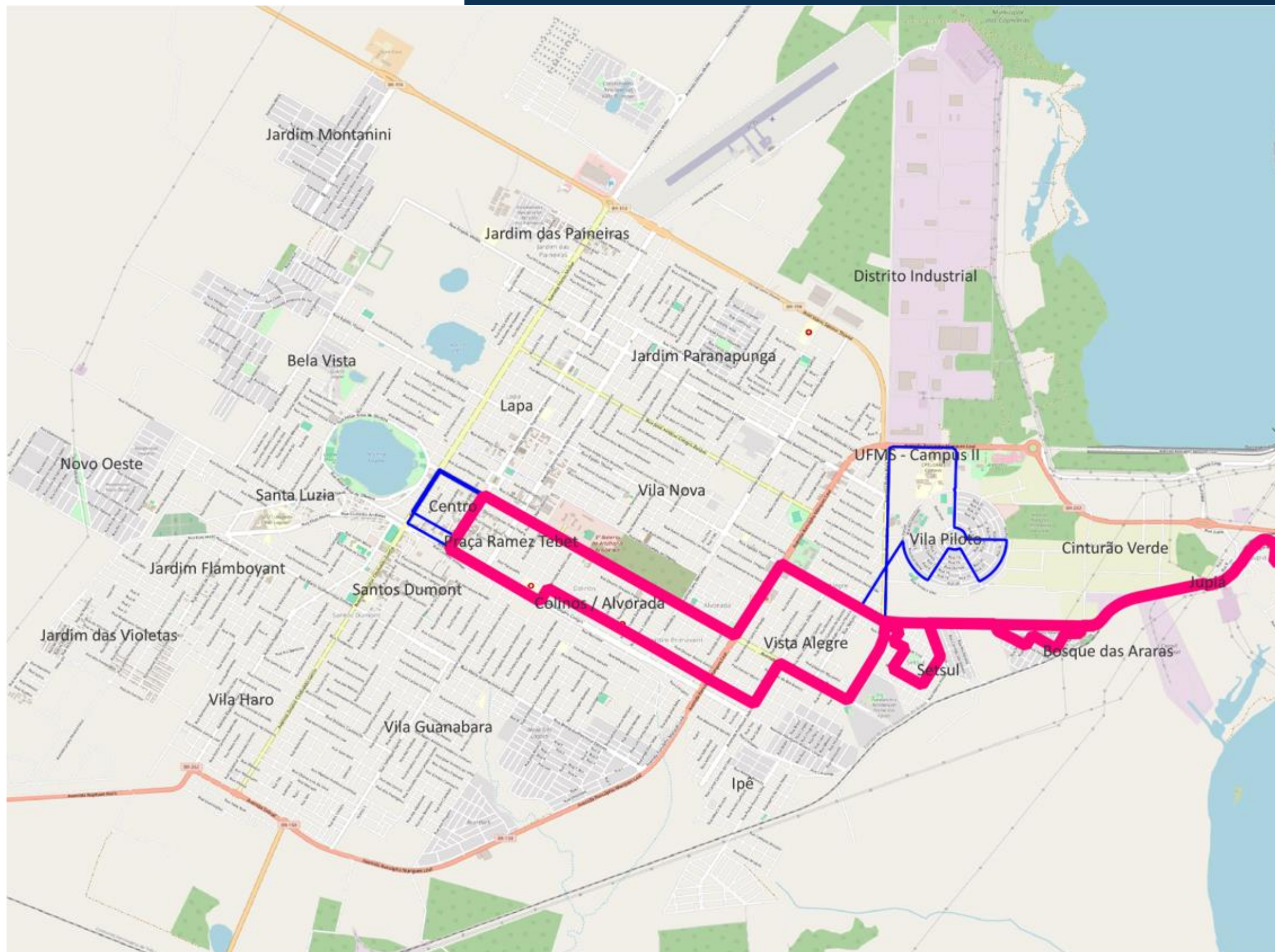
- Divisão da linha Vila Piloto em duas:
 - Linha Vila Piloto e Linha Jupiá;
- Divisão da linha Ipê / Guanabara em duas:
 - Linha Guanabara e Linha Ipê / Nova Três Lagoas;
- Divisão da linha Shopping / Jardim Montanini:
 - Linha Shopping – atend. Hospital e Linha Shopping – atend. Balneário Municipal;
 - Linha Jardim Montanini.



Sistema Proposto – Principais atendimentos

■ 10 – Vila Piloto



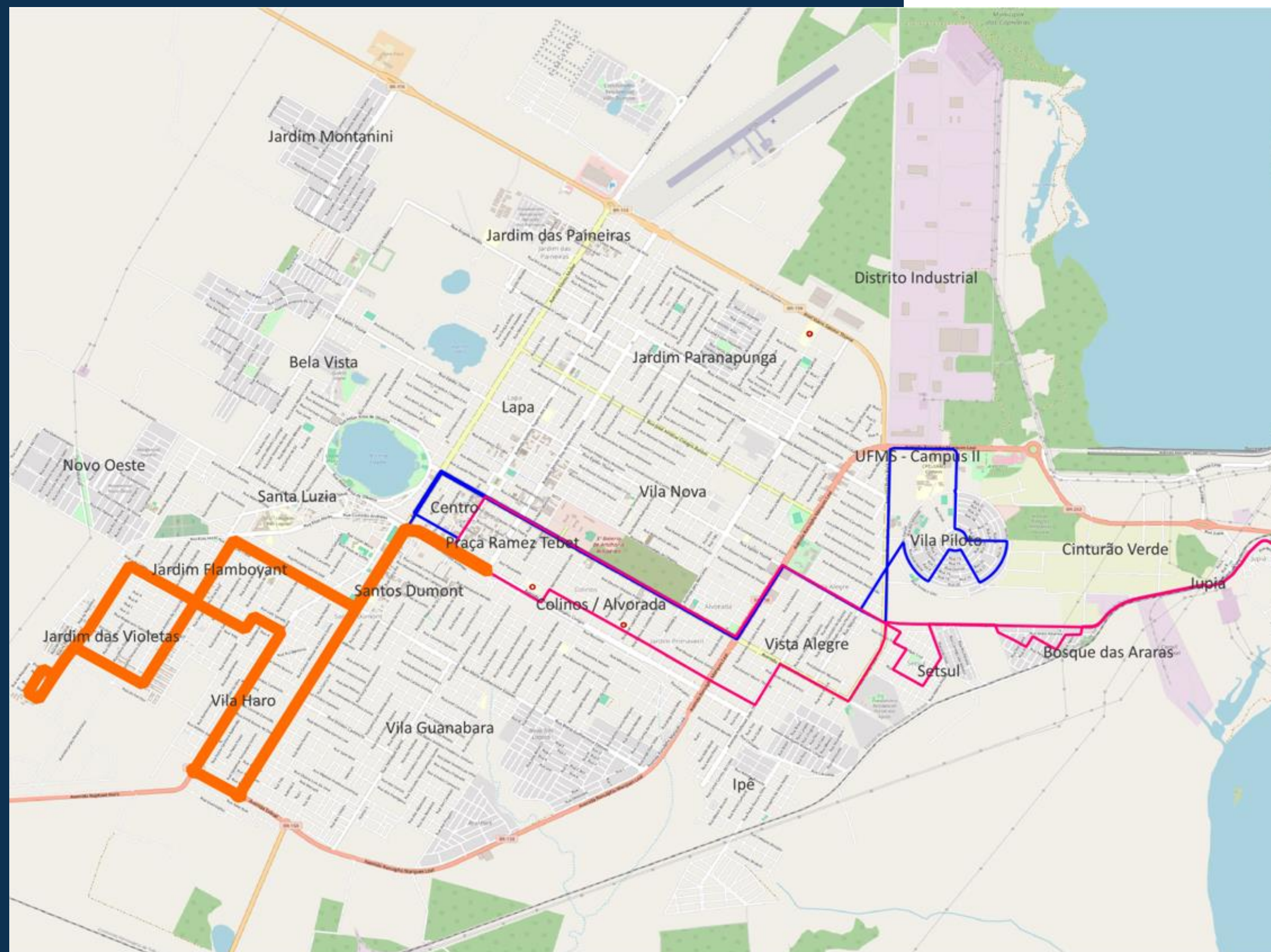


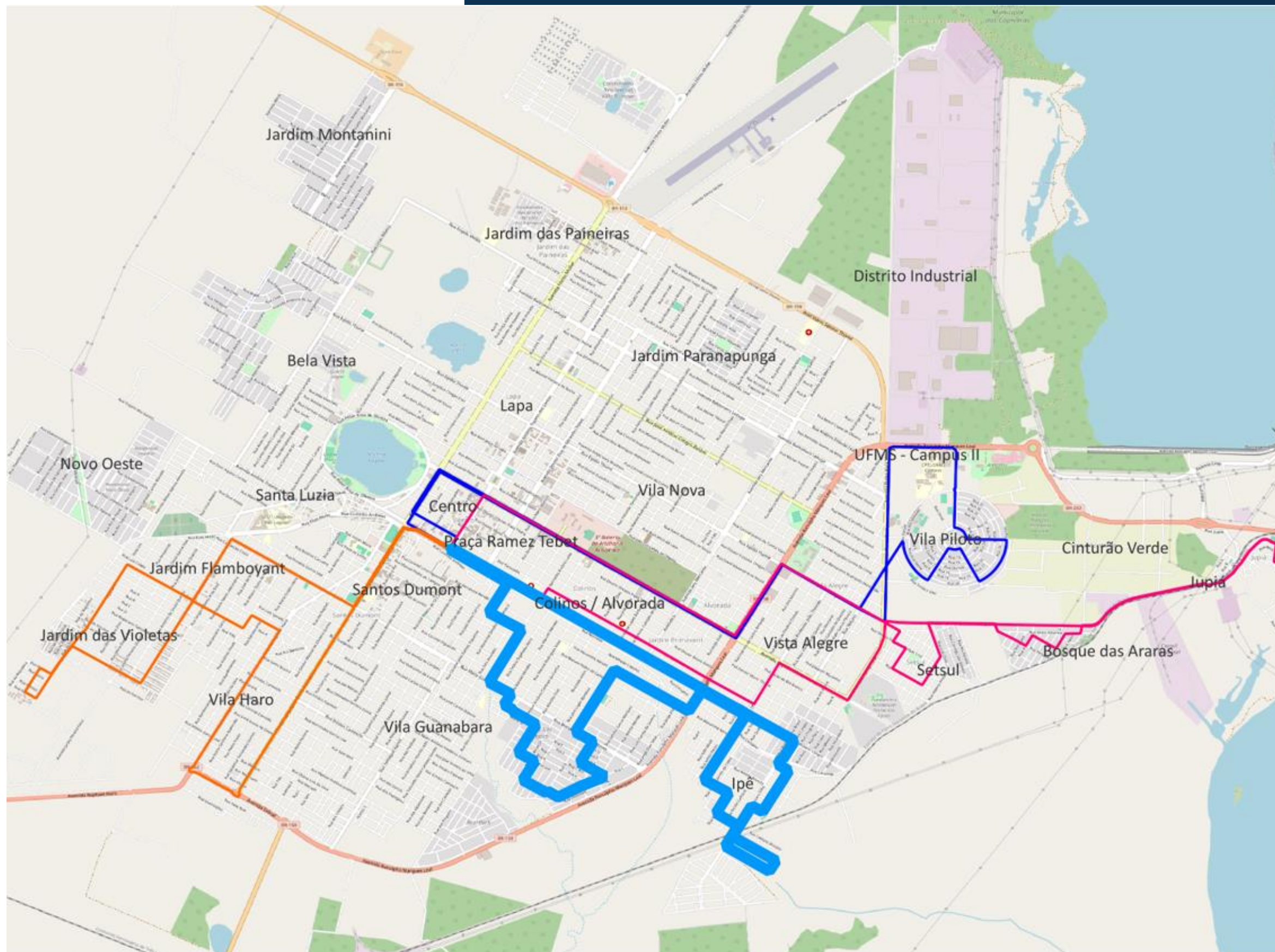
Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul

Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde



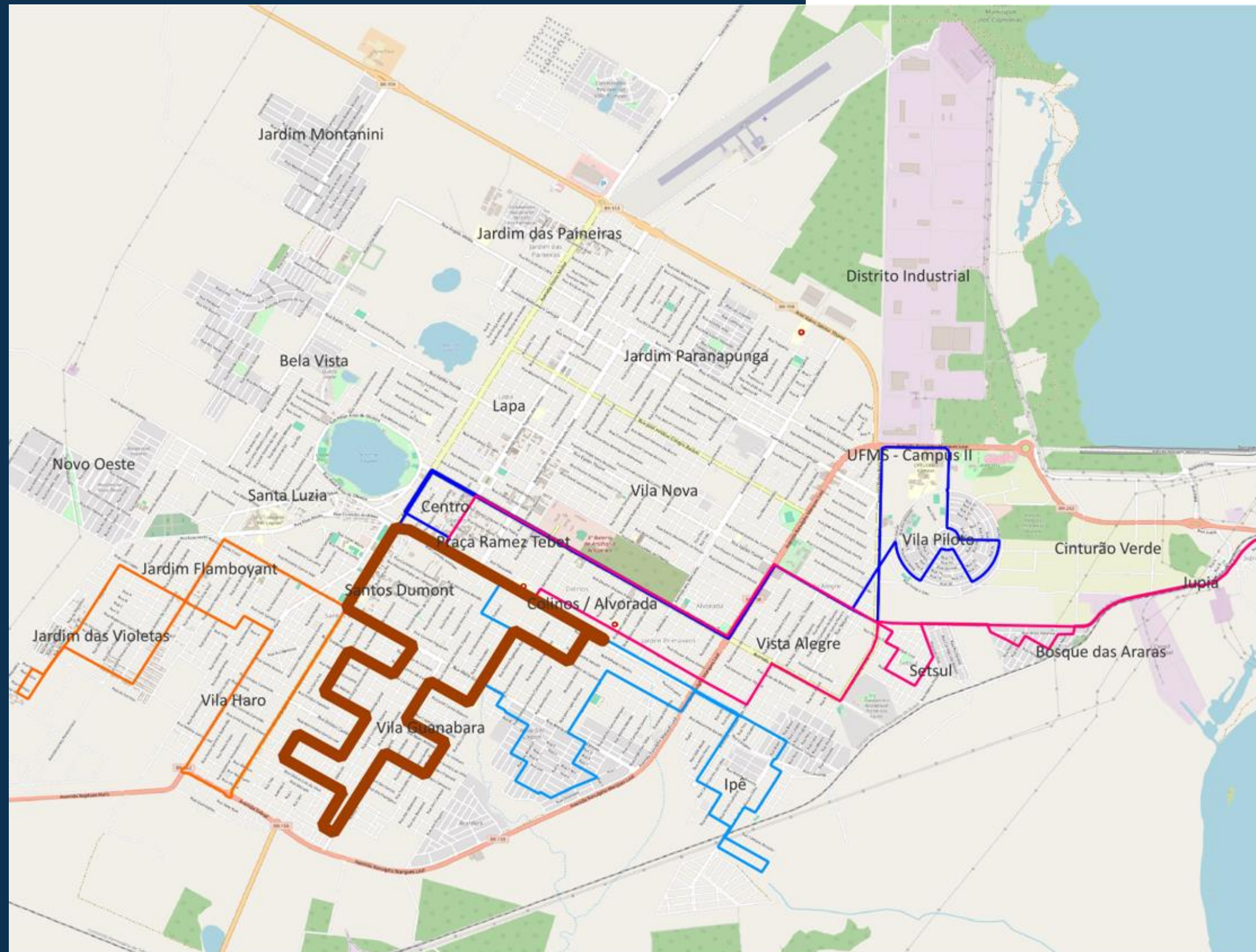


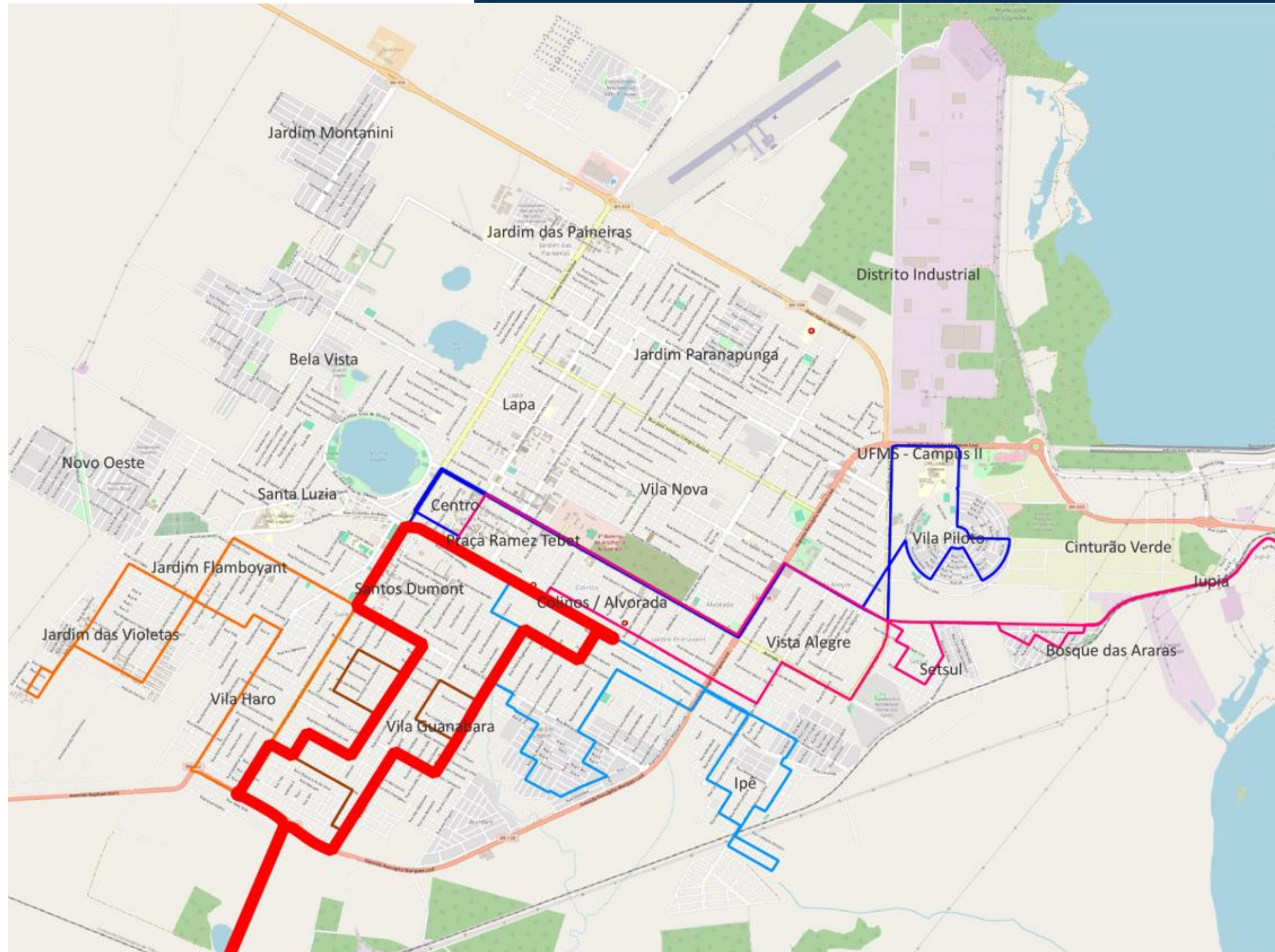
Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas

Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara



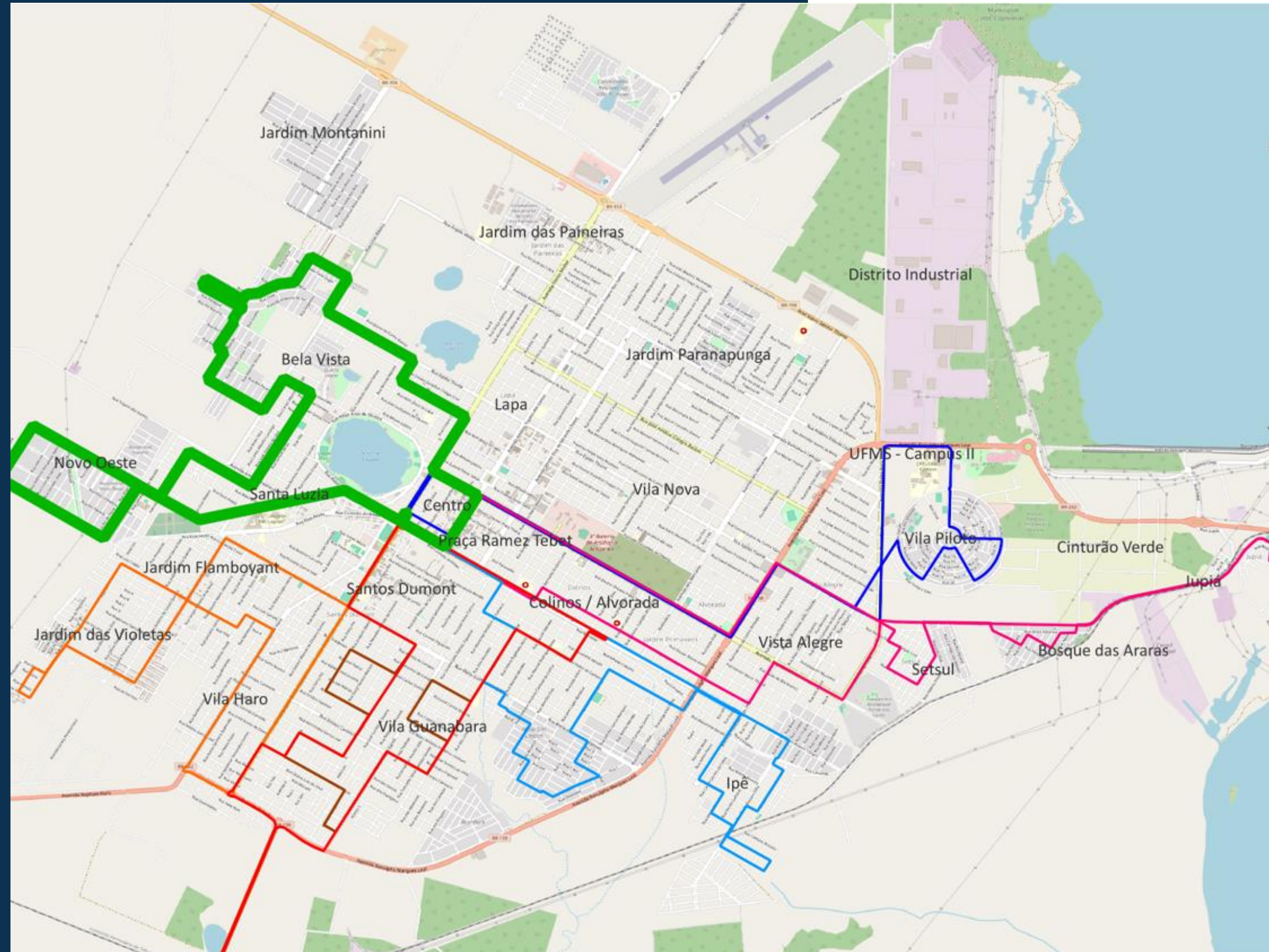


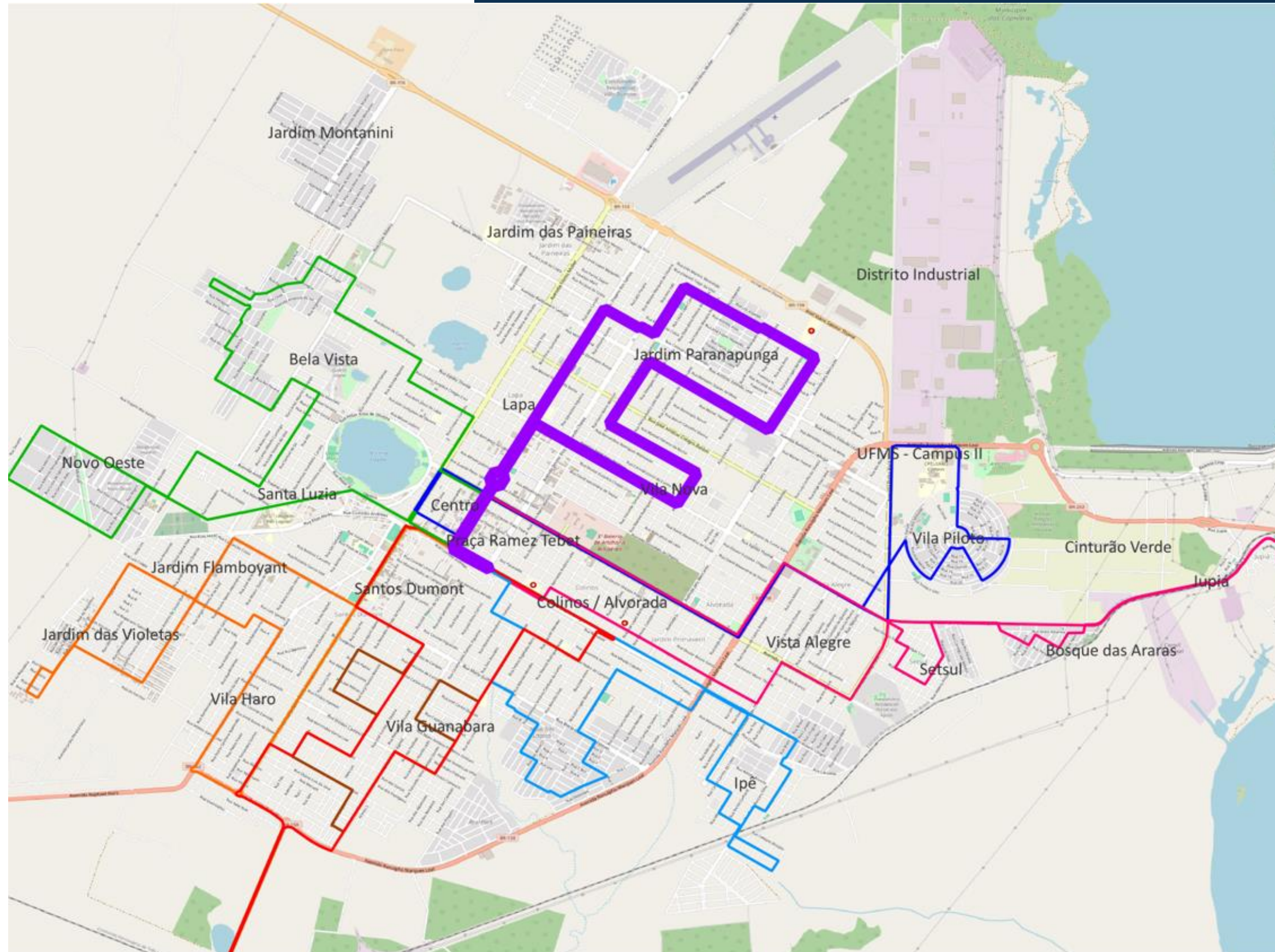
Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio

Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista



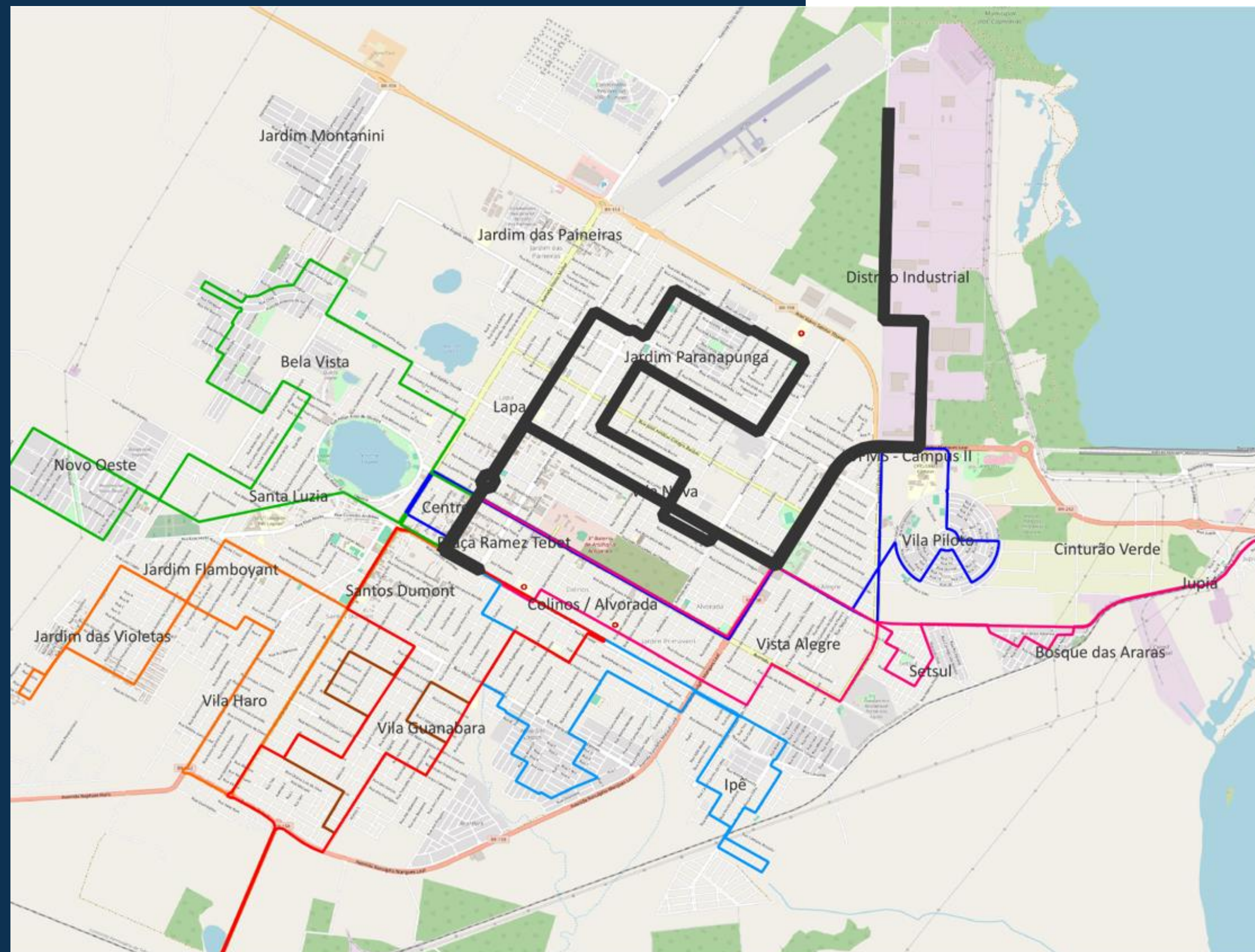


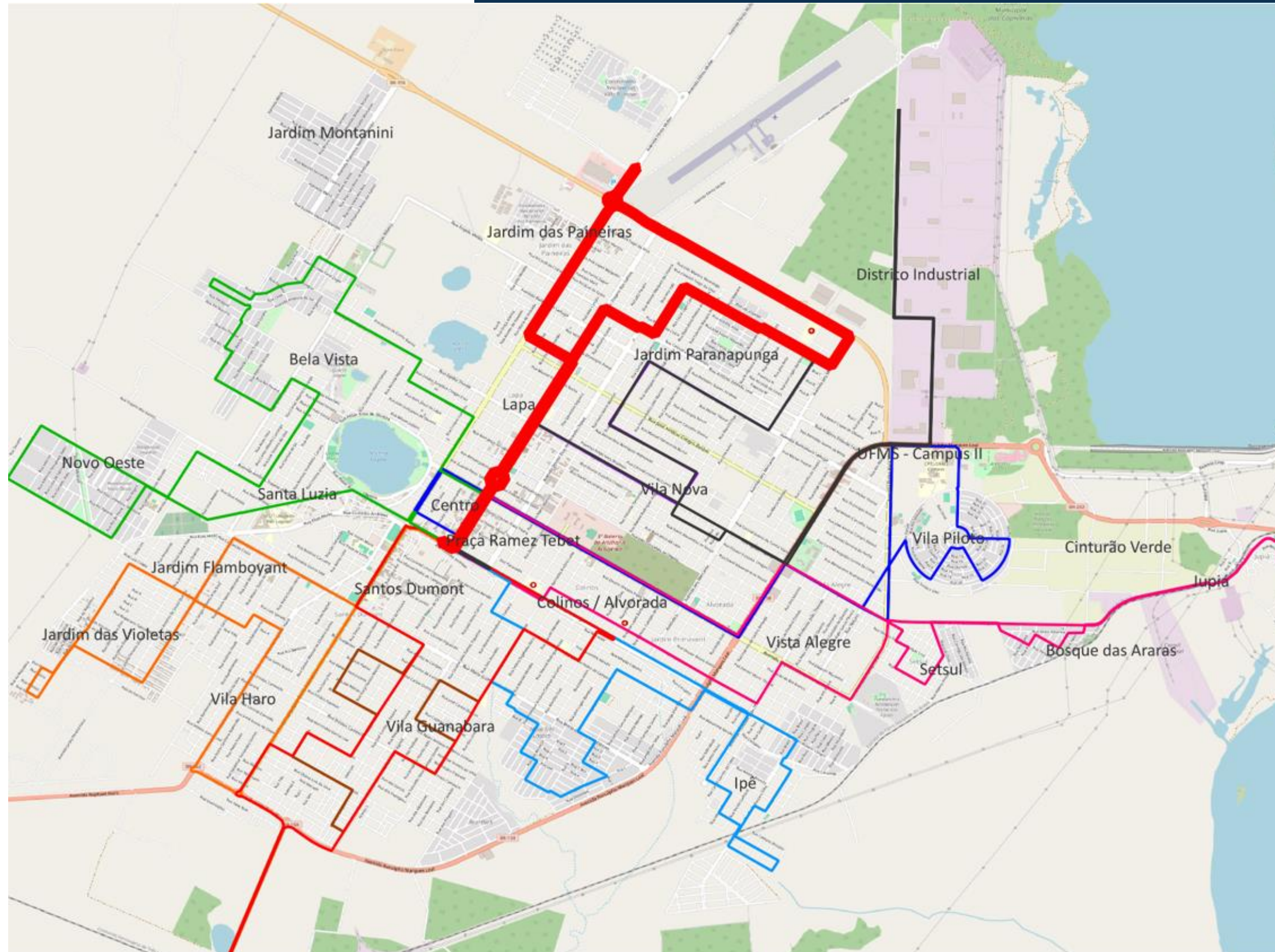
Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista
- 70 – Vila Nova

Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista
- 70 – Vila Nova
- 71 – Vila Nova – atend. DI



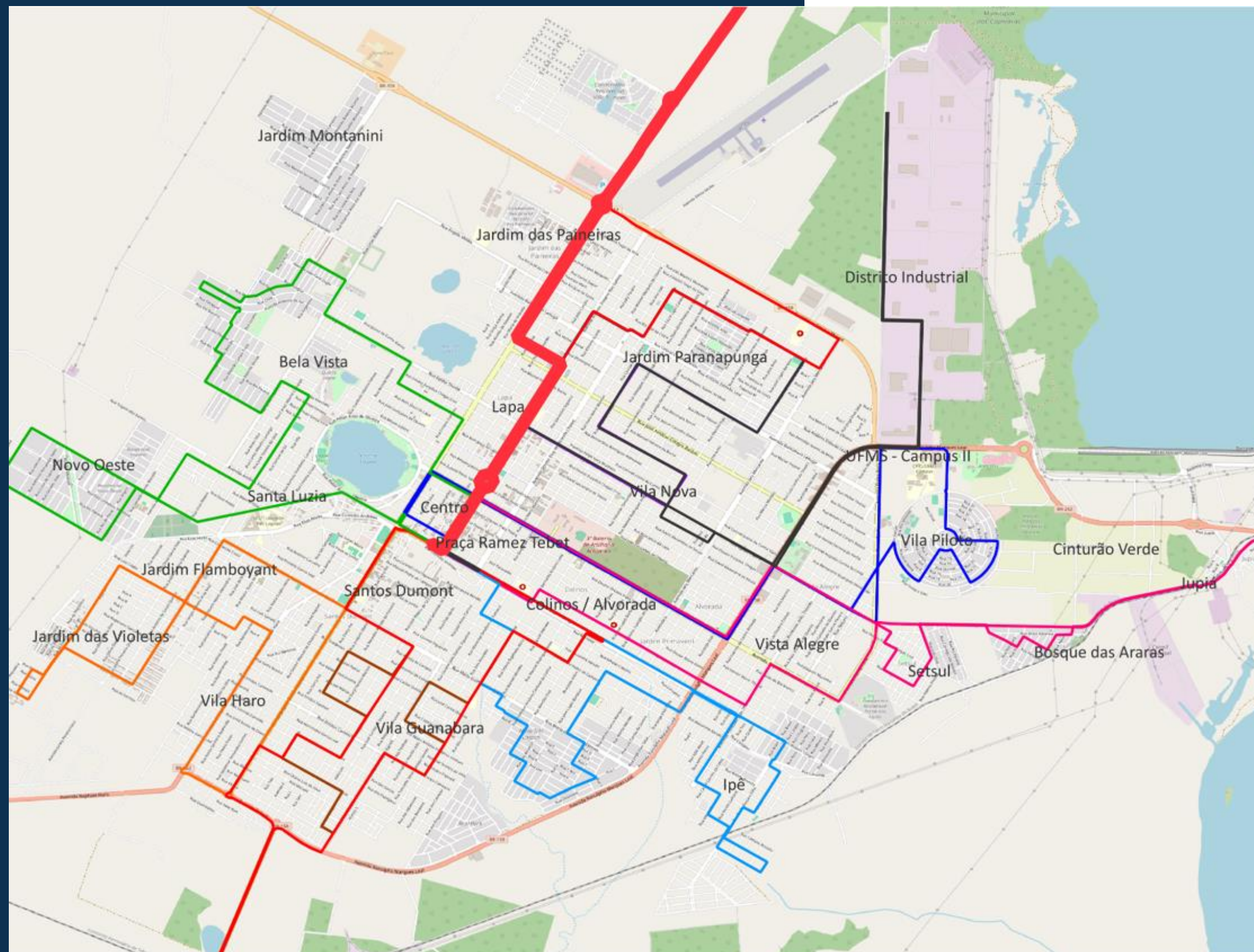


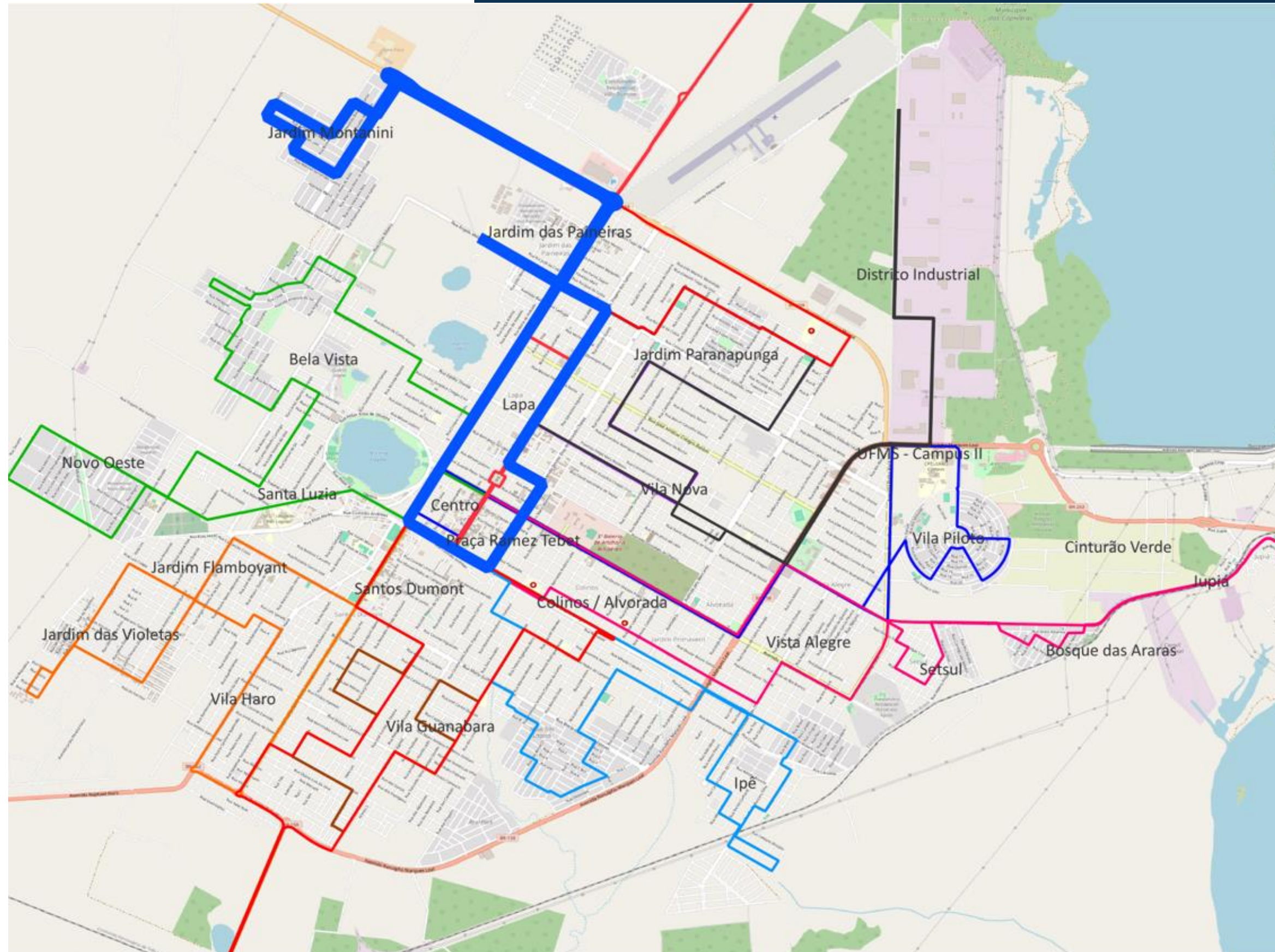
Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista
- 70 – Vila Nova
- 71 – Vila Nova – atend. DI
- 80 – Shopping – atend. Hospital

Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista
- 70 – Vila Nova
- 71 – Vila Nova – atend. DI
- 80 – Shopping – atend. Hospital
- 81 – Shopping – atend. Balneário



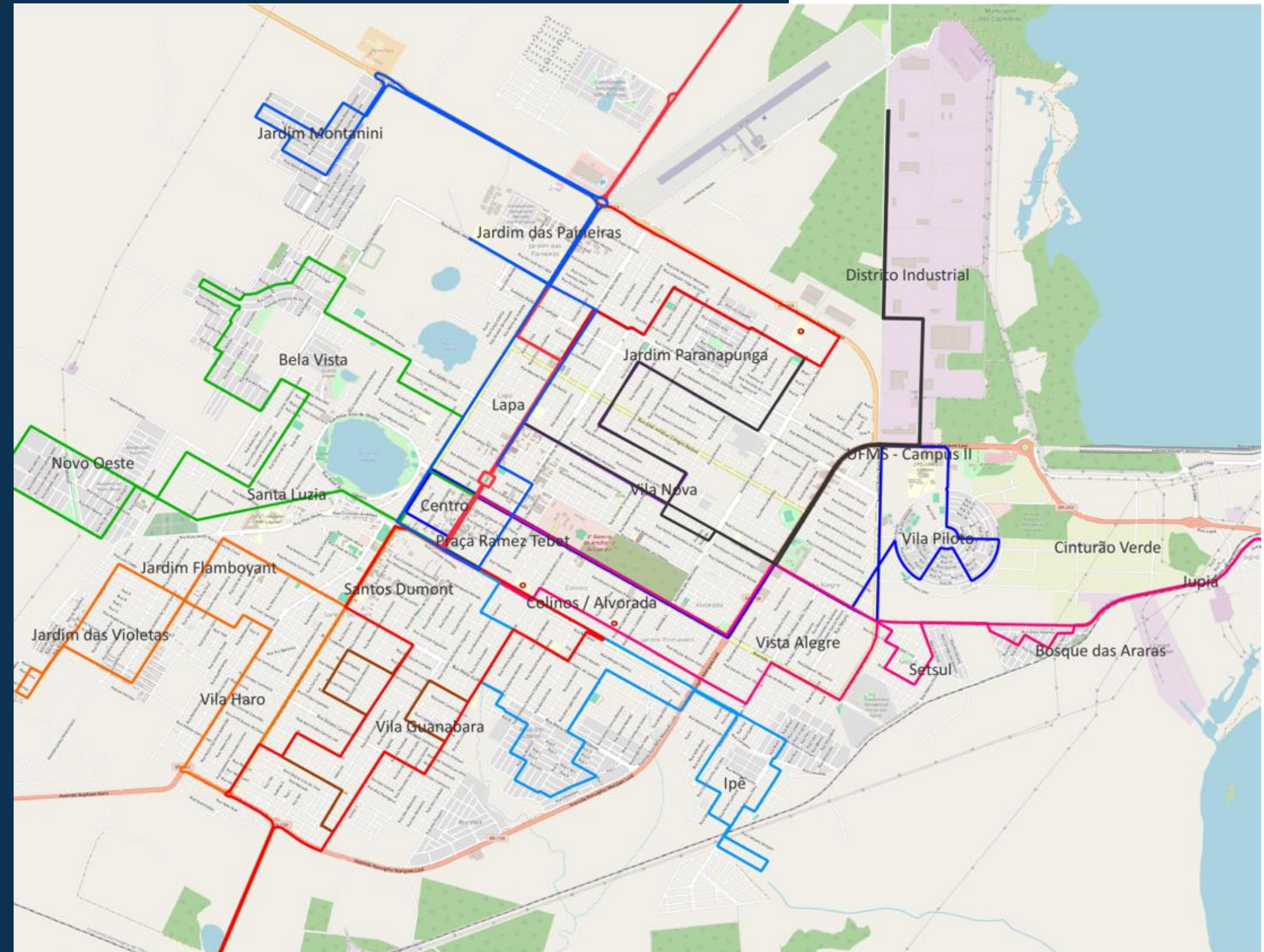


Sistema Proposto – Principais atendimentos

- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista
- 70 – Vila Nova
- 71 – Vila Nova – atend. DI
- 80 – Shopping – atend. Hospital
- 81 – Shopping – atend. Balneário
- 90 – Jardim Montanini

Sistema Proposto – Principais atendimentos

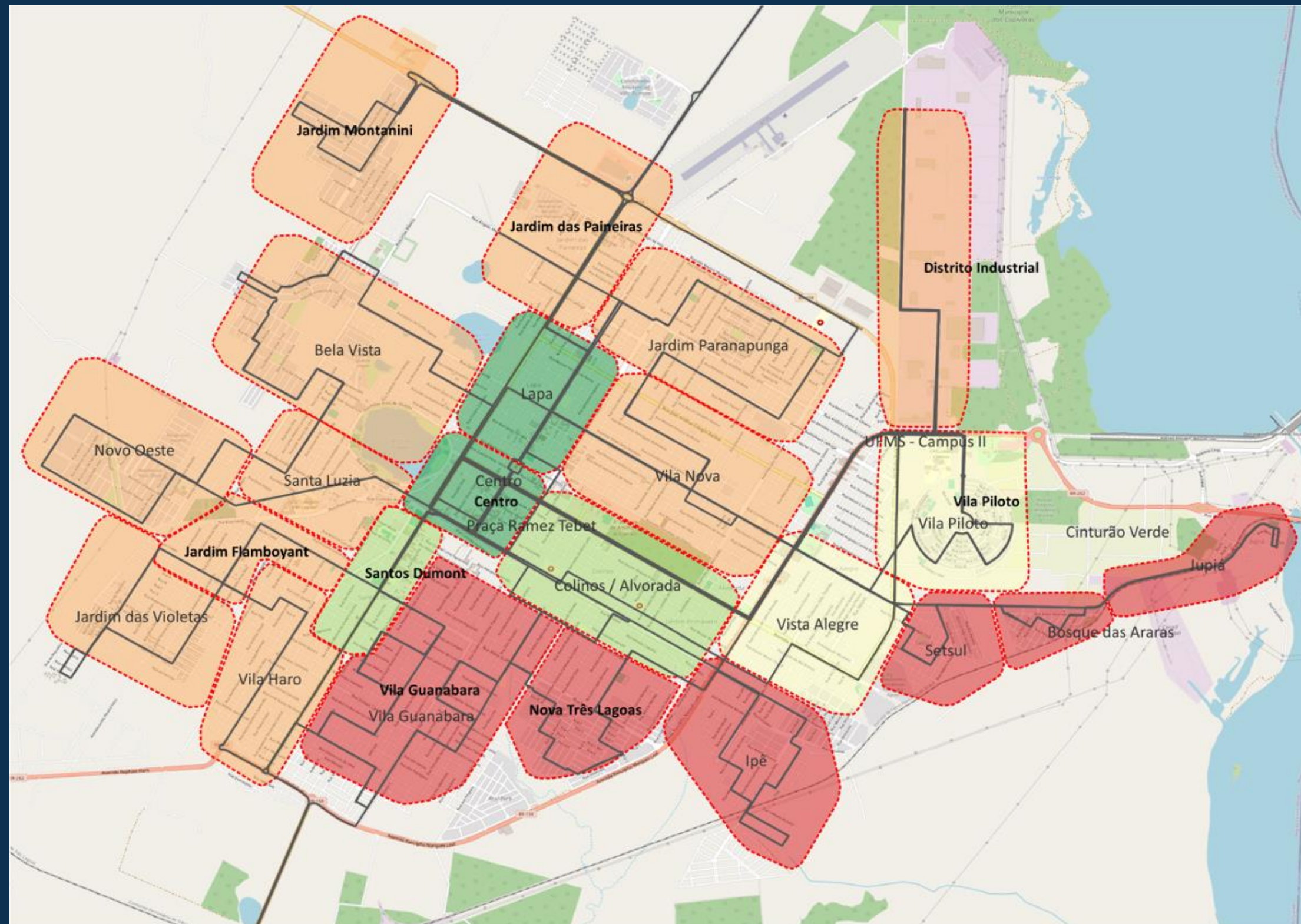
- 10 – Vila Piloto
- 20 – Jupiá / Set Sul
- 30 – Vila Verde
- 40 – Ipê / Nova Três Lagoas
- 50 – Guanabara
- 51 – Guanabara – atend. Presídio
- 60 – Bela Vista
- 70 – Vila Nova
- 71 – Vila Nova – atend. DI
- 80 – Shopping – atend. Hospital
- 81 – Shopping – atend. Balneário
- 90 – Jardim Montanini



SISTEMA PROPOSTO

INDICADORES	SISTEMA ATUAL	SISTEMA PROPOSTO	VARIAÇÃO
Veículos Operacionais	6	9	50%
Veículos Reservas	1	2	100%
Veículos Totais	7	11	57%
Número de linhas ofertadas (principais e sublinhas)	12	18	50%
Número de Viagens - Dia útil	59,5	111	87%
Número de Viagens - Sábado	15	42	180%
Número de Viagens - Mês	1.259	2.414	92%
Quilometragem total mensal (km)	29.244	51.522	76%

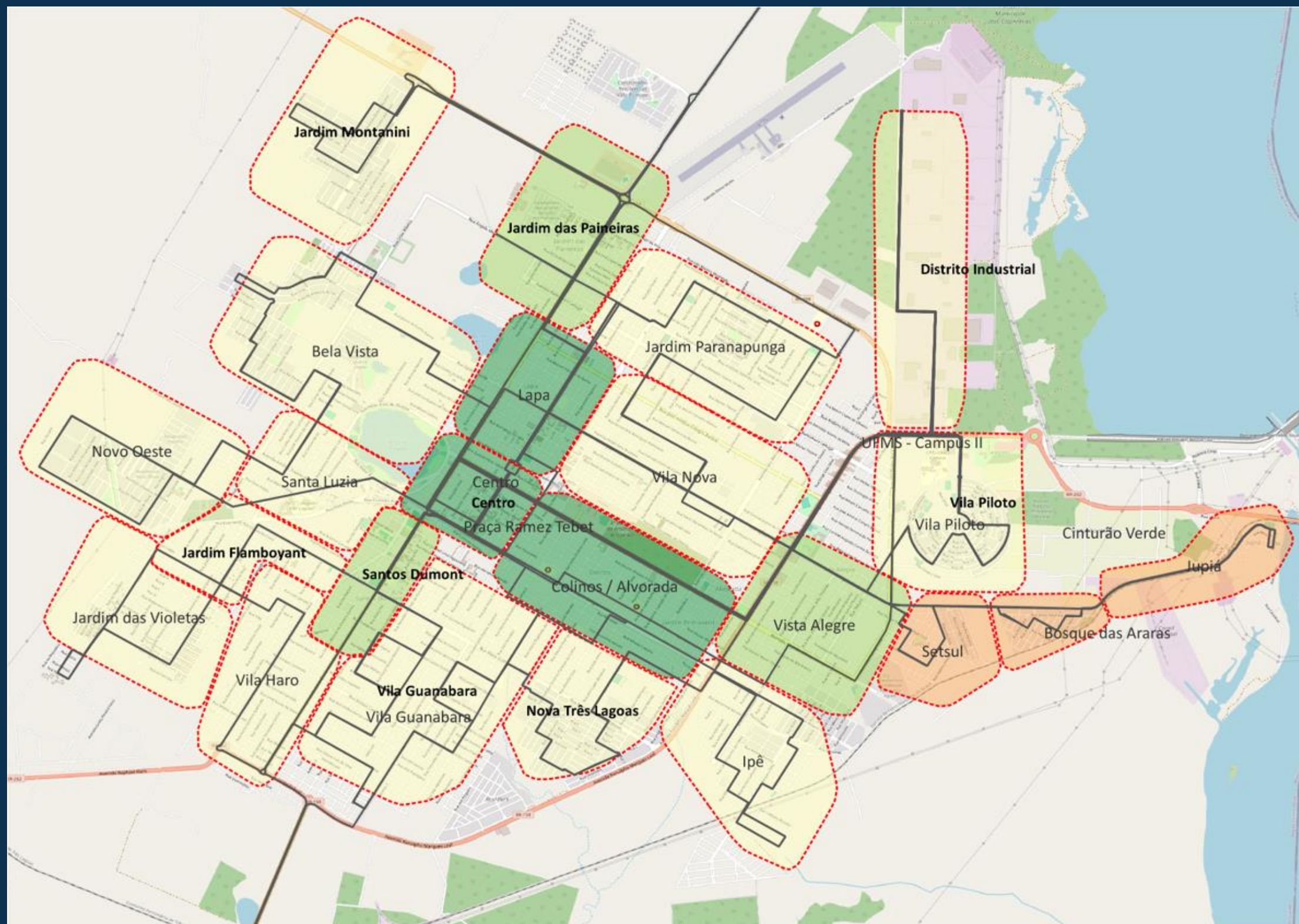
QUALIDADE DE ATENDIMENTO (DIA ÚTIL)



Sistema Atual

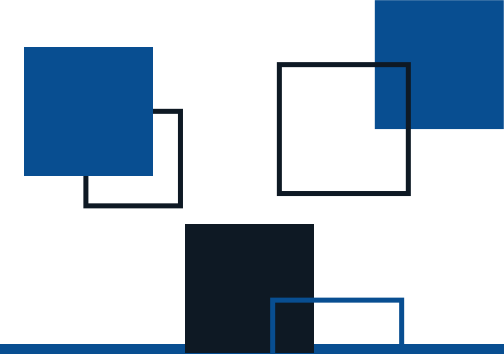
- Menos que 7 viagens/dia (apenas picos)
- De 8 a 11 viagens/dia (a cada 1:30h)
- De 12 a 17 viagens/dia (a cada 1:00h)
- De 18 a 30 viagens/dia (a cada 0:30h)
- Mais que 30 viagens/dia

QUALIDADE DE ATENDIMENTO (DIA ÚTIL)



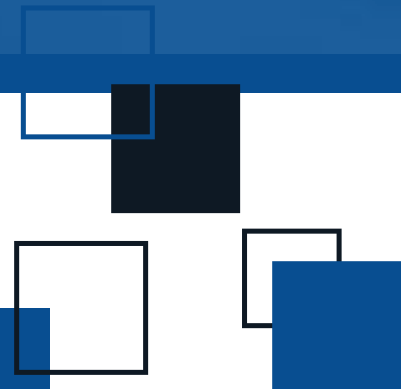
Sistema Proposto

- Menos que 7 viagens/dia (apenas picos)
- De 8 a 11 viagens/dia (a cada 1:30h)
- De 12 a 17 viagens/dia (a cada 1:00h)
- De 18 a 30 viagens/dia (a cada 0:30h)
- Mais que 30 viagens/dia



Modelagem Econômico - Financeira

Nova Concessão



MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

Modelo Tradicional

$$\text{Tarifa} = \text{Déficit}/(\text{Passageiros Pagantes}) = (\text{Custo Total})/(\text{Passageiros Pagantes})$$

Custo Total = Custo Variável + Custo Fixo

Custo Variável: despesas com combustível, lubrificantes, pneus e manutenção;

Custo Fixo: despesas com pessoal, despesas administrativas, depreciação e remuneração do capital, taxas, seguros, etc.



CONCEITOS

Tarifa Pública:

- Corresponde ao valor da tarifa de referência do serviço de transporte coletivo fixado pelo Prefeito Municipal de Três Lagoas, cobrada do usuário.

Tarifa Técnica de Referência:

- Corresponde ao valor máximo da Tarifa Técnica de Remuneração a ser ofertada pela Licitante no processo licitatório.

Tarifa Técnica de Remuneração:

- Corresponde ao valor do custo por passageiro proposto pela Concessionária na sua Proposta Econômica, devidamente reajustado ou revisto na forma do Contrato.

MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

Modelo Proposto

$$\text{Repasse Mensal} = (\text{Valor Remuneração} - \text{Arrecad. Tarifária}) \times [0,925 + (0,075 \times \text{IGQS})]$$



$$\text{Valor Remuneração} = \text{Tarifa Técnica de Remuneração} \times \text{Demanda de Referência} \times \frac{\text{km executado}}{\text{km planilhado}}$$



MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

INDICADORES	SISTEMA PROPOSTO REFERÊNCIA DEZ/2023
Km mensal	51.522
Custo total operacional com impostos	R\$ 431.852
Receita Extratarifária (publicidade veículos)	R\$ 4.059
Déficit total do sistema	R\$ 427.793
Tarifa de Remuneração	R\$ 21,51
Tarifa Pública	R\$ 4,00
Subsídio Mensal	R\$ 348.244

MODELAGEM ECONÔMICO-FINANCEIRA

CENÁRIO	DÉFICIT MÉDIO MENSAL
Anos de Contrato	15 anos
Taxa Interna de Retorno (TIR) / WACC	11,34%
Valor Presente Líquido	R\$ 4.159.143,88
Payback	8,22 anos
Receita Global do Contrato	R\$ 77.733.319,60
Total de Investimentos	R\$ 9.448.456,97



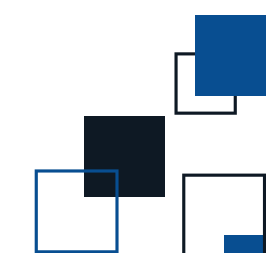
EDITAL DE LICITAÇÃO

OBJETO DA CONCESSÃO

CONCESSÃO PARA A PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS CORRESPONDENTES À OPERAÇÃO DO SISTEMA DE **TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO** DE PASSAGEIROS (STPCP) DO MUNICÍPIO DE TRÊS LAGOAS, NO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Sed ut perspiciatis unde omnis iste natus error sit voluptatem accusantium doloremque laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae ab illo inventore veritatis et quasi architecto beatae vitae dicta sunt explicabo. Nemo enim ipsam voluptatem quia voluptas sit aspernatur aut odit aut fugit, sed quia consequuntur magni dolores eos qui ratione voluptatem sequi nesciunt. Neque porro quisquam est, qui dolorem ipsum quia dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed qui ut perspiciatis unde omnis iste natus error sit voluptatem accusantium doloremque laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae ab illo inventore veritatis et quasi architecto beatae vitae dicta sunt explicabo. Nemo enim ipsam voluptatem quia voluptas sit aspernatur aut odit aut fugit, sed quia consequuntur magni dolores eos qui ratione voluptatem sequi nesciunt. Neque porro quisquam est, qui dolorem ipsum quia dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed qui ut perspiciatis unde omnis iste natus error sit voluptatem accusantium doloremque laudantium, totam rem aperiam, eaque ipsa quae ab illo inventore veritatis et quasi architecto beatae vitae dicta sunt explicabo.

Integer blandit massa elit, ac viverra nibh laculis sit.



EDITAL DE LICITAÇÃO



Fundamento legal Lei nº 14.133/2021
(**Nova Lei de Licitações**)



15 anos de
Contrato



Julgamento por **menor valor da
tarifa técnica de remuneração**



Valor do Contrato
em **R\$ 78 mi**



EDITAL DE LICITAÇÃO

CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

Pessoas jurídicas nacionais (inclusive entidades de previdência complementar e INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS), fundos de investimento, empresas ou sociedades estrangeiras autorizadas a funcionar no Brasil



Qualificação Técnica

Serviços prestados com a utilização de ao menos 50% total da frota prevista



Garantia de Proposta

~ R\$ 0,7 mi

EDITAL DE LICITAÇÃO

Realização da Licitação



Condições para Assinatura do Contrato



Constituição da SPE



Integralização de capital



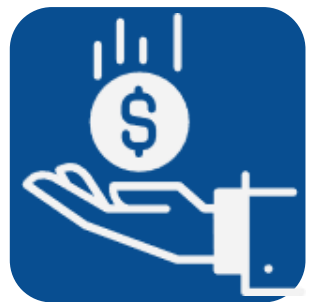
**Constituição garantia de
execução do contrato
(5% do valor do contrato)**

MINUTA DE CONTRATO

Remuneração da Concessionária



O repasse (subsídio) está atrelado ao desempenho na prestação do serviço



Reajuste anual da Tarifa Técnica de Remuneração



Tarifa Pública definida pelo Poder Público



A concessionária deverá contratar e manter em vigor as apólices de seguro durante todo o prazo da concessão.

MINUTA DE CONTRATO

Seguros

A concessionária deverá contratar e manterem vigor as apólices de seguro durante todo o prazo da concessão, que sejam suficientes para garantir a continuidade dos serviços.

MINUTA DE CONTRATO

Responsabilidades

CONCESSIONÁRIA

- > Prestar os serviços sem interrupção durante todo o prazo da Concessão;
- > Manter, durante o prazo da concessão, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação
- > Dispor de equipamentos, acessórios, recursos humanos e materiais necessários à perfeita execução do Contrato
- > Executar serviços e programas de gestão, bem como fornecer treinamento a todo pessoal vinculado ao Contrato, visando ao constante aperfeiçoamento deste para a adequada prestação dos Serviços
- > Manter e conservar todos os bens, equipamentos e instalações vinculadas à Concessão em perfeitas condições de funcionamento, promover as substituições demandadas em função do desgaste ou superação tecnológica ou, ainda, promover os reparos ou modernizações necessárias à boa execução e à preservação da adequação das atividades e serviços

MINUTA DE CONTRATO

Direitos/Responsabilidades

USUÁRIOS

- > Receber serviço **adequado, em níveis satisfatórios** e de acordo com a sua destinação específica, como previsto no Contrato;
- > Comunicar ao Poder Concedente e/ou à Concessionária a ocorrência **de irregularidades** relacionadas à prestação dos serviços;
- > Comunicar ao Poder Concedente os **atos ilícitos ou irregulares** porventura praticados pela Concessionária ou seus prepostos na execução do Contrato;
- > Contribuir para a **manutenção das boas condições dos bens públicos** por intermédio dos quais lhes são prestados os Serviços

DIRETRIZES DE SUSTENTABILIDADE



Ambiental

- Gestão ambiental;
- Licenciamento Ambiental;
- Gestão dos resíduos;
- Controle das mudanças climáticas e mitigação de emissões dos Gases de Efeito Estufa (GEE).



Social

- Segurança do trabalhador;
- Segurança dos Usuários e Pedestres;
- Igualdade de oportunidades;
- Acessibilidade
- Sistema de Atendimento ao Passageiro – SAP;
- Satisfação do usuário.

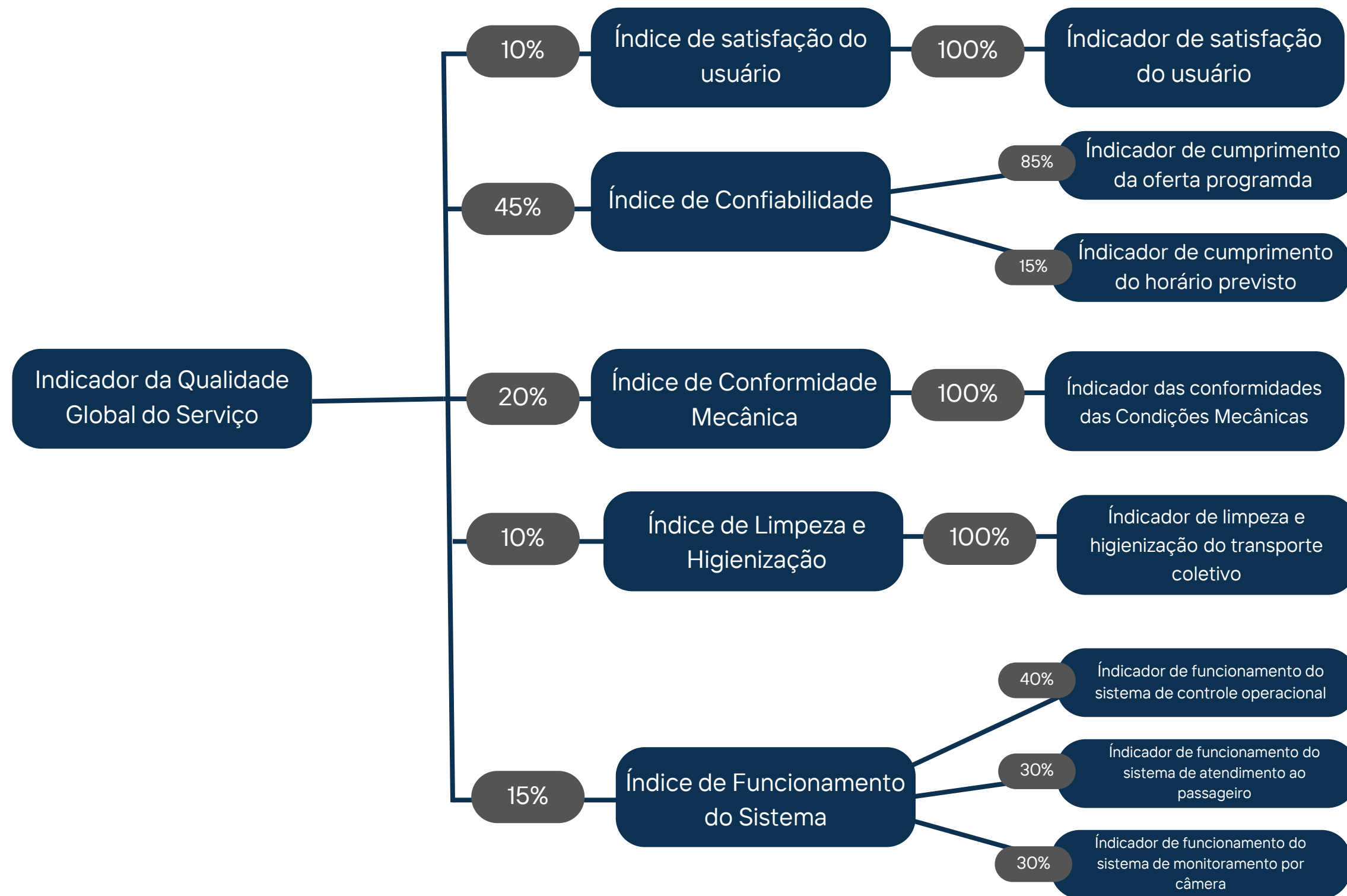


Governança

- Princípios e atuação organizacional;
- Avaliação e seleção de fornecedores;
- Gestão da Governança

INDICADORES DE DESEMPENHO

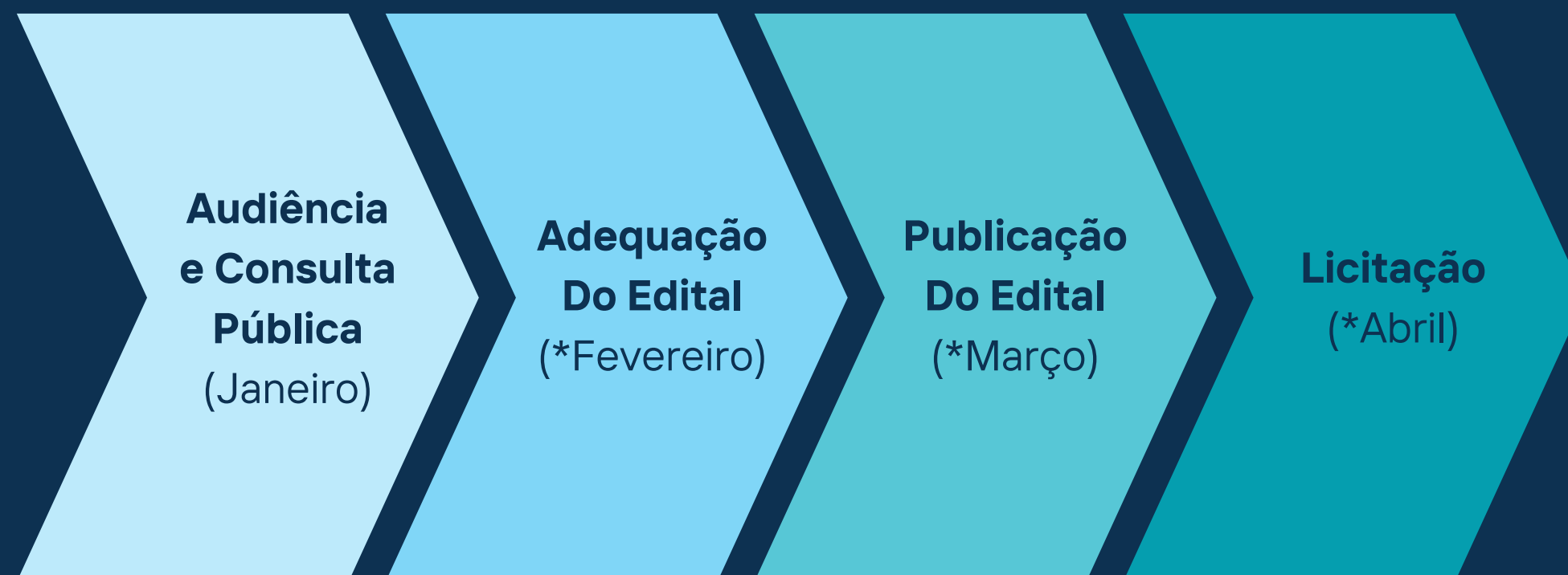
O desempenho da Concessionária será periodicamente avaliado e afetará o repasse de subsídio a ser recebido



IGQS	% DO SUBSÍDIO MENSAL VARIÁVEL
IGQS ≥ 0,90	7,5%
0,90 > IGQS ≥ 0,80	5,0%
0,80 > IGQS ≥ 0,70	2,5%
IGQS < 0,70	0,0%



Próximos Passos



***Previsão**

SAIBA MAIS NO SITE DA PREFEITURA

www.treslagoas.ms.gov.br/consultatransportecoletivo



CIDADÃO



EMPRESÁRIO



SERVIDOR
MUNICIPAL



LEIS
MUNICIPAIS



CARTA DE
SERVIÇOS



TRANS
PARÊNCIA

**MATRÍCULAS
REME
2024**
A partir de 01/12/2023

**REMATRÍCULA
PRÉ-MATRÍCULA**
A PARTIR DE 01/12/2023

SAIBA MAIS AQUI

**IPTU
FÁCIL**

SAIBA MAIS AQUI

**PROCESSO
SELETIVO
UNIFICADO**

SAIBA MAIS

**CONSULTA
PÚBLICA
CONCESSÃO
TRANSPORTE
COLETIVO**

SAIBA MAIS

TRANSPORTE COLETIVO DE PASSAGEIROS DE TRÊS LAGOAS

HOUER

Impactando Gerações

